

Einwohnergemeinde Heimberg

Finanzverwaltung



Jahresrechnung 2025

Nach HRM2

(gemäss Art. 70 Gemeindegesetz Kanton Bern (GG [BSG 170.11]))

Axioma 3786

Geprüft durch die Revisionsstelle am 20. und 21. April 2026

Genehmigt durch den Gemeinderat am 20. April 2026

Genehmigt durch die Gemeindeversammlung am 29. Juni 2026

Inhaltsverzeichnis

1. BERICHTERSTATTUNG	4
1.1. Bericht	4
1.1.1 Allgemeines	4
1.1.2 Ergebnis – Übersicht	5
1.1.3 Die wichtigsten Geschäftsfälle und grössten Abweichungen zum Budget	6
1.1.4 Überblick und Gesamtbeurteilung	7
1.1.5 Investitionsrechnung	8
1.1.6 Bilanz	8
1.1.7 Nachkredite	8
1.2. Spezialfinanzierungen (SF) nach übergeordnetem Recht	9
1.3. Spezialfinanzierungen (SF) mit Gemeindereglement	10
1.4. Finanz- und Lastenausgleich	11
2. ECKDATEN	12
2.1. Übersicht	12
2.2. Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis	13
2.3. Gestufte Erfolgsausweise	14
2.3.1 Gesamthaushalt	14
2.3.2 Allgemeiner Haushalt (steuerfinanziert)	15
2.3.3 Spezialfinanzierung (SF) Feuerwehr (Funktion 1500)	17
2.3.4 Spezialfinanzierung (SF) Wasserversorgung (Funktion 7101)	18
2.3.5 Spezialfinanzierung (SF) Abwasserentsorgung (Funktion 7201)	19
2.3.6 Spezialfinanzierung (SF) Abfall (Funktion 7301)	20
3. BILANZ	21
4. FUNKTIONEN	22
4.1. Erfolgsrechnung nach Funktionen	22
4.1.1 Erfolgsrechnung nach Funktionen – Kommentar	23
4.2. Investitionsrechnung nach Funktionen	26
5. SACHGRUPPEN	28
5.1. Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	28
5.1.1 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen – Zusammenzug	28
5.1.2 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen – Grafische Darstellung	29
5.1.3 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen – Kommentar zum Aufwand	30
5.1.4 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen – Kommentar zum Ertrag	32

5.2. Investitionsrechnung nach Sachgruppen	35
6. GELDFLUSSRECHNUNG	36
7. FINANZKENNZAHLEN	41
7.1. Gesamthaushalt.....	41
7.2. Allgemeiner Haushalt (steuerfinanziert)	43
7.3. Spezialfinanzierung Feuerwehr (zweiseitig).....	43
7.4. Spezialfinanzierung Wasserversorgung	44
7.5. Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung	45
7.6. Spezialfinanzierung Abfall.....	45
8. ANTRAG DER EXEKUTIVE	46
9. BESTÄTIGUNGSBERICHT der Revisionsstelle.....	48
10. GENEHMIGUNG DER JAHRESRECHNUNG.....	49
11. ANHANG	51
11.1. Regelwerk.....	51
11.2. Grundlagen der Jahresrechnung	53
11.3. Eigenkapitalnachweis	54
11.4. Rückstellungsspiegel	55
11.5. Beteiligungsspiegel.....	56
11.6. Gewährleistungsspiegel.....	57
11.7. Anlagespiegel	58
11.8. Kreditkontrolle.....	62
11.9. Nachkredite	65
11.10. Wiederbeschaffungswerte Wasser und Abwasser	66
12 DETAILS ZUR RECHNUNG	
12.1 Bilanz (7-stellig).....	69 – 78
12.2 Erfolgsrechnung nach Funktionen	79 – 118
12.3 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	119 – 137
12.4 Investitionsrechnung nach Funktionen	138 – 143
12.5 Investitionsrechnung nach Sachgruppen.....	144 – 145

1. BERICHTERSTATTUNG

1.1. Bericht

1.1.1 Allgemeines

Die Jahresrechnung 2025 wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2 gem. Art. 70 Gemeindegesetz (GG, BSG 170.11) erstellt. Die Buchhaltung wird mit der Gemeindesoftware Abacus geführt. Pascal Baumann, Dipl. Bernischer Finanzverwalter, ist seit 1. Juli 2023 für die Rechnungsführung verantwortlich. Gemeinderat Patrick Schneider hat am 1. Januar 2024 das Ressort Finanzen übernommen.

Die Steueranlage für die Gemeindesteuern beträgt seit 2021 1.60 Einheiten der einfachen Staatssteuer. Für die Liegenschaftssteuern beträgt die Steueranlage 1.2‰ der amtlichen Werte.

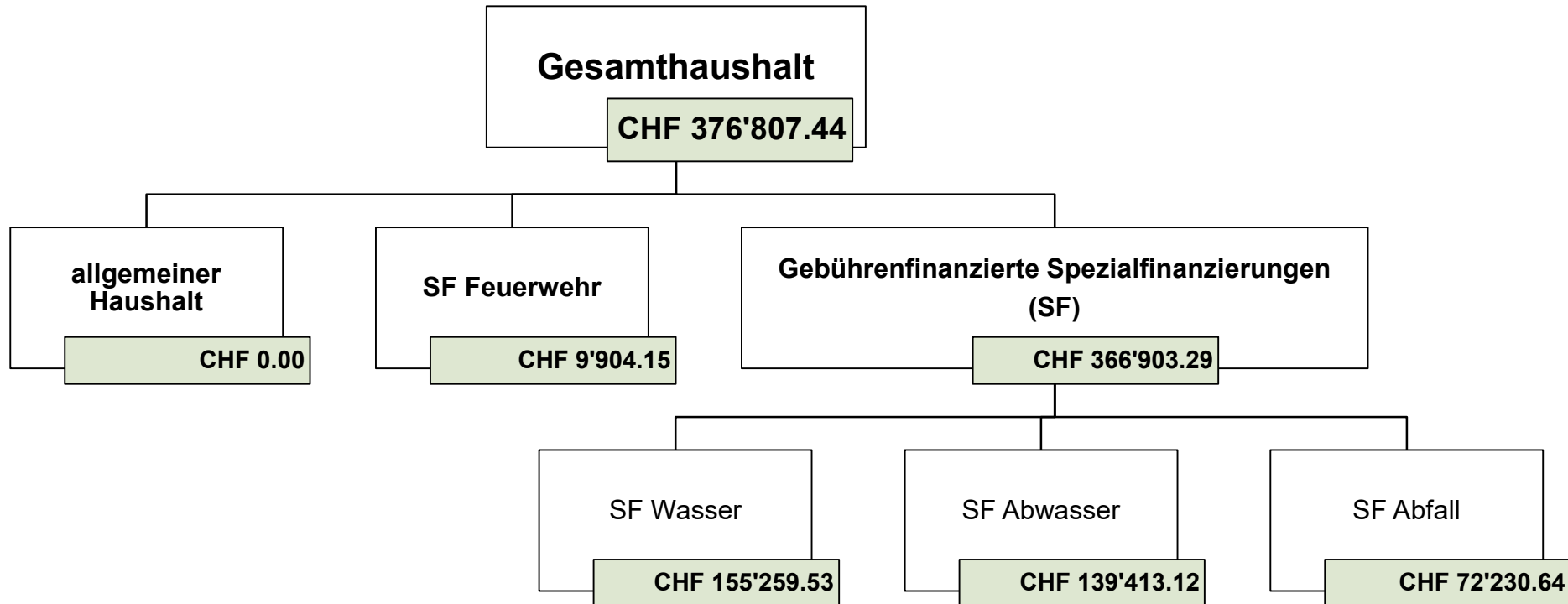
Die Kantonale Planungsgruppe Bern KPG bezeichnet einen Finanzhaushalt als ausgeglichen, wenn die folgenden Kennzahlen die 0-0-100 Regel erfüllen:

- **Nettoschuld in Franken je Einwohner** **Zielwert CHF 0.00** **erreichter Wert CHF -2'738.15** (Vorjahr CHF -3'526.68)
Diese Kennzahl ergibt sich aus der Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen. Die Nettoschuld oder das Nettovermögen je Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Der negative Wert zeigt, dass Heimberg ein Nettovermögen hat.
- **Zinsbelastungsanteil (ZBA)** **Zielwert 0.00%** **erreichter Wert 0.14%** (Vorjahr 0.15%)
Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrages durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. Je höher der Zinsbelastungsanteil ist, desto mehr Mittel werden für die Schuldzinsen aufgewendet und je tiefer der Wert, desto grösser der finanzielle Handlungsspielraum. Der sehr tiefe Wert zeigt, dass der Zinsaufwand tragbar ist.
- **Selbstfinanzierungsgrad (SFG)** **Zielwert 100.00%** **erreichter Wert 24.24%** (Vorjahr 189.91%)
Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, in welchem Ausmass neue Investitionen durch selbst erwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Bei einem Wert über 100% können Investitionen finanziert und/oder Schulden abgebaut werden. Ein Wert unter 100% führt zu einer Neuverschuldung. Der Selbstfinanzierungsgrad ist vergleichbar mit dem Cashflow der privatwirtschaftlichen Berechnungen. Er berechnet sich grob aus Ergebnis plus Abschreibungen plus Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen minus Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Verhältnis zu den Nettoinvestitionen. Dank dem guten Selbstfinanzierungsgrad der letzten Jahre konnten tatsächlich Schulden abgebaut werden. Für die im Jahr 2025 getätigten Investitionen mussten entgegen der Annahme im Budget noch keine neuen Fremdmittel aufgenommen werden. Dies ist wie im letzten Jahr, vor allem auf die Verzögerung bei verschiedenen namhaften Investitionen zurückzuführen.

Der Vergleich zwischen den Zielwerten und den im Jahr 2025 erreichten Werten zeigt, dass die Zielwerte teilweise sogar übertroffen wurden. Die Jahresrechnung 2025 weist ein Nettovermögen aus (hat abgenommen) und hat einen sehr tiefen Zinsbelastungsanteil (der Zinsaufwand ist nur leicht grösser als der Zinsertrag). Die Investitionsausgaben konnten wie erwartet nur noch zu knapp 25% ohne Neuverschuldung finanziert werden.

1.1.2 Ergebnis – Übersicht

Nach HRM2 muss das Ergebnis des **Gesamthaushaltes** von der Gemeindeversammlung genehmigt werden. Es setzt sich wie folgt zusammen:



Ergebnisse	Rechnung 2025 CHF	Budget 2025 CHF	Rechnung 2024 CHF	Rechnung 2023 CHF	Rechnung 2022 CHF
Allgemeiner Haushalt	0.00	-416'026.00	475'231.19	338'097.72	436'033.77
Spezialfinanzierungen	376'807.44	142'365.00	442'675.57	-241'598.05	210'750.74
Gesamthaushalt	376'807.44	-273'661.00	917'906.76	96'499.67	646'784.51

1.1.3 Die wichtigsten Geschäftsfälle und grössten Abweichungen zum Budget

Der Gesamthaushalt schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 376'807.44 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von CHF 273'661.00. Die Besserstellung gegenüber dem Budget 2025 beträgt somit CHF 650'468.44.

- Aufgrund der gesetzlichen Bestimmungen (Nettoinvestitionen allgemeiner Haushalt grösser als ordentliche Abschreibungen) musste der Ertragsüberschuss des allgemeinen Haushaltes neutralisiert und in die finanzpolitischen Reserven (Bilanzkonto 29400) eingelegt werden. Per 01.01.2026 wurde die Gemeindeverordnung des Kantons Bern (GV) geändert, so dass zu diesem Zeitpunkt der gesamte Bestand der finanzpolitischen Reserve (CHF 2'222'150.00) in die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre (Bilanzkonto 29990) übertragen wird.
- Durch die Auflösung der Schwankungsreserve in der Höhe von CHF 1'047'882.25 und Entnahmen aus der Neubewertungsreserve in der Höhe von CHF 663'113.75 konnten die nicht budgetierte Anpassung des Bilanzwertes der Darlehen an die Genossenschaft Sportzentrum Heimberg im Finanzvermögen (Bilanzkonto 10710) und die Wertanpassung der Grundstücke im Baurecht (Bilanzkonto 10801) ohne Auswirkung auf das Jahresergebnis gebucht werden. Die Darlehen an die Genossenschaft Sportzentrum Heimberg konnten so gemäss Empfehlung der Revisionsstelle BDO AG (Managementletter vom 13.05.2025, Seite 6) bis auf einen «pro memoria» Franken ergebnisneutral im Wert berichtigt werden. Der Finanzaufwand (SG 34) und der ausserordentliche Ertrag (SG 48) fallen entsprechend höher aus als budgetiert.
- Aufgrund des Ergebnisses konnten gemäss Reglement über die Spezialfinanzierung Investitionen in Schulanlagen keine Einlagen in die Spezialfinanzierung (Bilanzkonto 29306.01) getätigt werden.
- Von den budgetierten Nettoinvestitionen von CHF 11'422'000.00 konnten CHF 6'993'544.40 (61.23%) realisiert werden.
- Der Personalaufwand (SG 30) schliesst CHF 45'173.21 oder 0.8% tiefer ab als budgetiert.
- Der Sachaufwand (SG 31) schliesst CHF 423'638.49 oder 7.0% tiefer ab als budgetiert.
- Die Abschreibungen (SG 33) sind um CHF 198'958.55 oder 13.1% höher als budgetiert.
- Die Allgemeinen Gemeindesteuern der natürlichen und juristischen Personen (SG 400 und 401) sind um CHF 1'186'039.95 tiefer ausgefallen als erwartet. Bei den Sondersteuern (SG 402, ohne Mehrwertabschöpfung) konnte dagegen ein Mehrertrag von CHF 260'045.00 realisiert werden.
- Der Finanzertrag (SG 44) übertrifft das Budget um CHF 277'186.53. Davon entfallen CHF 23'574.93 auf höhere Zinserträge. Die gesunkenen Zinsen bewirkten Mindereinnahmen von CHF 21'415.85 bei den Baurechtzinsen. Aufgrund der Anpassung des Amtlichen Wertes der Parzelle 285 (Dornhaldestr. 40) erfolgte die nicht budgetierte Marktwertanpassung in der Höhe von CHF 220'600.00. Der Aufwertungsgewinn wurde gemäss Reglement in die Schwankungsreserve (Bilanzkonto 29601.01) eingelegt.
- Der Transferertrag (SG 46) liegt um CHF 231'171.80 oder 3.8% über dem Budget.

1.1.4 Überblick und Gesamtbeurteilung

Gesamthaushalt		Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Erfolgsrechnung					
Betriebliches Ergebnis	CHF	-35'636.88	1'491'610.91	193'301.33	94'691.01
Finanzergebnis	CHF	-1'233'000.56	405'108.70	4'713'158.43	576'230.77
Ausserordentliches Ergebnis	CHF	1'645'444.88	-978'812.85	-4'809'960.09	-24'137.27
Jahresergebnis Gesamthaushalt	CHF	376'807.44	917'906.76	96'499.67	646'784.51
Geldflussrechnung					
Betriebliche Tätigkeit	CHF	3'780'664.86	4'092'753.37	1'493'375.22	3'354'179.07
Investitionstätigkeit Verwaltungsvermögen	CHF	-4'760'022.25	-1'686'929.05	1'802'572.75	-3'232'981.00
Anlagetätigkeit Finanzvermögen	CHF	0.00	0.00	0.00	15'000.00
Finanzierungstätigkeit	CHF	-2'062'323.75	-1'931'862.91	-243'419.94	-1'502'407.75
Total Geldfluss	CHF	-3'041'681.14	473'961.41	3'052'528.03	-1'366'209.68
Bilanz					
Finanzvermögen	CHF	33'292'756.48	39'381'550.40	38'951'155.45	34'759'606.22
Verwaltungsvermögen	CHF	31'647'319.09	26'480'668.69	26'173'291.34	25'339'024.99
Fremdkapital	CHF	13'955'914.57	14'691'249.70	16'028'766.96	16'233'444.34
Eigenkapital	CHF	50'984'161.00	51'170'969.39	49'095'679.83	43'865'186.87
Schulden					
Bruttoverschuldung	CHF	13'515'170.39	14'168'543.77	15'554'036.83	15'864'523.92
Nettoverschuldung	CHF	-19'336'841.91	-24'690'300.70	-22'922'388.49	-18'526'161.88
Nettoschulden pro Einwohner	CHF	-2'738.15	-3'526.68	-3'276.50	-2'663.34
Nettoverschuldungsquotient		-119.8%	-143.8%	-147.2%	-120.2%
Selbstfinanzierung					
Nettoinvestitionen	CHF	6'993'544.40	1'966'421.35	-1'804'353.50	3'026'418.60
Selbstfinanzierung (Cashflow)	CHF	1'640'085.61	3'734'333.56	2'591'873.11	3'413'182.28
Finanzierungsergebnis	CHF	-5'353'458.79	1'767'912.21	4'396'226.61	386'763.68
Selbstfinanzierungsgrad		23.5%	189.9%	-143.6%	112.8%

Die Geldflussrechnung zeigt den tatsächlichen finanziellen Spielraum der Gemeinde. Die hohe Investitionstätigkeit und die Rückzahlung eines langfristigen Darlehens sind höher als der Geldfluss aus der betrieblichen Tätigkeit und bewirken dadurch den ersichtlichen Mittelabfluss von CHF 3.0 Mio.

1.1.5 Investitionsrechnung

Es wurden Nettoinvestitionen von CHF 6'993'544.40 getätigt, budgetiert waren CHF 11'422'000.00. Weitere Informationen sind in Ziffer 4.2 und in Ziffer 12.4 / 12.5 ersichtlich.

1.1.6 Bilanz

Seit dem 1. Januar 2025 ist die Bilanzsumme um CHF 922'143.52 gesunken. Sie beträgt per 31. Dezember 2025 CHF 64'940'075.57. Das Finanzvermögen (FV, SG 10) hat um CHF 6'088'793.92 auf CHF 33'292'756.48 abgenommen. Diese Abnahme zeigt sich bei den Flüssigen Mitteln, die für die Investitionstätigkeit verwendet wurden und bei der Anpassung des Bilanzwertes der Darlehen an die Genossenschaft Sportzentrum Heimberg (Bilanzkonto 10710). Das Verwaltungsvermögen (VV, SG 14) hat um CHF 5'166'650.40 (Nettoinvestitionen und Umgliederungen abzüglich Abschreibungen) auf CHF 31'647'319.09 zugenommen. Das Fremdkapital (SG 20) hat um CHF 735'335.13 auf CHF 13'955'914.57 abgenommen. Die zinspflichtige Fremdverschuldung konnte um 2.0 Mio. Franken auf 10.0 Mio. Franken reduziert werden. Der Bilanzüberschuss, das massgebende Eigenkapital (SG 299) beläuft sich am Jahresende auf CHF 10'875'616.18. Bei dieser Bilanzposition handelt es sich nicht um vorhandene Geldmittel, sondern sie stellt das gesamte Nettovermögen dar (Finanz- und Verwaltungsvermögen abzüglich Fremdkapital).

1.1.7 Nachkredite

Das zuständige Organ bestimmt sich gemäss Gemeindeverfassung Heimberg (GVH), indem der ursprüngliche Kredit und der Nachkredit zu einem Gesamtkredit addiert werden. Den Nachkredit beschliesst dasjenige Organ, das für diesen Gesamtkredit ausgabenberechtigt ist. Die Gemeindeversammlung beschliesst somit Nachkredite, die zusammen mit dem ursprünglichen Kredit CHF 500'000.00 übersteigen. Beträgt der Nachkredit weniger als 10% des ursprünglichen Kredites oder sind die Ausgaben gebunden, beschliesst ihn immer der Gemeinderat. Nachkredite bis zu CHF 5'000.00 können die Abteilungsleitenden beschliessen. In der folgenden Auflistung werden deshalb nur Nachkredite grösser CHF 5'000.00 aufgeführt:

Total:	CHF 702'920.94	davon	gebundene Nachkredite	CHF	277'931.77
			Nachkredite und neue Ausgaben in Kompetenz des Gemeinderates	CHF	424'989.17
			zu beschliessen durch die Gemeindeversammlung	CHF	0.00

1.2. Spezialfinanzierungen (SF) nach übergeordnetem Recht

(gebührenfinanzierte Bereiche gemäss Art. 86 ff GV, Art. 30 Bst. b FHDV)

Die gebührenfinanzierten Spezialfinanzierungen (Wasser, Abwasser und Abfall) sind in sich geschlossene Haushalte. Bei den gebührenfinanzierten SF wird empfohlen, dass sie über ein Eigenkapital (Spezialfinanzierung Rechnungsausgleich) von ca. einem Drittel der Einnahmen für Grund- und Verbrauchsgebühren verfügen sollten.

SF Wasserversorgung (7101)	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Erfolg	CHF 155'259.53	CHF 8'455.00	CHF 162'258.78
Verwaltungsvermögen per 31.12.	CHF 5'081'384.00		CHF 5'028'676.00
Bestand Werterhalt per 31.12.	CHF 3'986'783.90		CHF 3'650'429.50
Eigenkapital SF per 31.12.	CHF 1'095'952.53		CHF 940'693.00

Dank tieferen Werterhaltungskosten nach dem Wegfall der Primäranlagen, tieferem Abschreibungsaufwand und höheren Gebühreneinnahmen schliesst die Wasserrechnung mit einem Ertragsüberschuss von CHF 155'259.53 ab. Dadurch wird das Eigenkapital der SF (Bilanzkonto 29001.01) auf CHF 1'095'952.53 erhöht. Per 31.12.2023 konnte der Buchgewinn aus der Auslagerung der Primäranlagen an die WARET AG in der Höhe von CHF 4'197'947.10 im Bilanzkonto 29001.02 verbucht werden. Der Bestand dieser neuen «SF Übertragung Primäranlagen Wasserversorgung» wird ab 2028 innert 16 Jahren bis 2043 zugunsten der Wasserrechnung aufgelöst. Im Jahr 2025 wurden Nettoinvestitionen in der Höhe von CHF 103'061.00 (Budget = CHF 299'000.00) realisiert. Der Bestand des Werterhalts für die Anlagen (= Erneuerungsreserve bei Liegenschaften) steigt auf CHF 3'986'783.90 und damit auf 18.7% der Wiederbeschaffungswerte. Erreicht die Reserve den Zielwert von 25.0%, müssen keine Einlagen mehr vorgenommen werden. Der Kostendeckungsgrad der Wasserversorgung sinkt von 116.7% auf 109.4%. Die Wasserversorgung konnte ihr Eigenkapital auf 102.9% der Gebühreneinnahmen aufstocken.

SF Abwasserentsorgung (7201)	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Erfolg	CHF 139'413.12	CHF 60'730.00	CHF 175'481.70
Verwaltungsvermögen per 31.12.	CHF 5'431'787.50		CHF 4'109'017.25
Bestand Werterhalt per 31.12.	CHF 12'006'220.65		CHF 11'260'746.00
Eigenkapital SF per 31.12.	CHF 645'792.14		CHF 506'379.02

Die Abwasserrechnung kann dank tieferen Beiträgen an die ARA Thunersee und höheren Gebühreneinnahmen mit einem Gewinn von CHF 139'413.12 abgeschlossen werden. Dadurch erhöht sich das Eigenkapital der SF (Bilanzkonto 29002.01) auf CHF 645'792.14. Die Nettoinvestitionen über CHF 1'588'714.85 (Budget = CHF 1'924'000.00) konnten mit einem Selbstfinanzierungsgrad von 72.4% nicht selbst finanziert werden. Der Bestand des Werterhalts (Bilanzkonto 29302) steigt auf CHF 12'006'220.65. Diese Erneuerungsreserve beträgt nun 22.6% der Wiederbeschaffungswerte. Erreicht die Erneuerungsreserve den Zielwert von 25.0%, müssen keine Einlagen mehr vorgenommen werden. Der Kostendeckungsgrad der Abwasserentsorgung sinkt von 112.8% auf 106.4%. Das Eigenkapital von bisher 49.3% der Gebühreneinnahmen steigt auf 62.5%.

SF Abfall (7301)	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Erfolg	CHF 72'230.64	CHF 75'290.00	CHF 79'764.18
Verwaltungsvermögen per 31.12.	CHF 70'626.00		CHF 73'064.00
Eigenkapital SF per 31.12.	CHF 799'537.12		CHF 727'306.48

Mit tieferem Aufwand für Dienstleistungen und tieferen Rückerstattungen der AVAG schliesst die Abfallrechnung praktisch wie budgetiert mit einem Ertragsüberschuss von CHF 72'230.64 ab. Dadurch wird das Eigenkapital der Spezialfinanzierung (Bilanzkonto 29003.01) auf CHF 799'537.12 erhöht. Im Bereich Abfallentsorgung wurden keine Investitionen getätigt. Der Kostendeckungsgrad der Abfallentsorgung liegt bei 110.2% (Vorjahr 111.4%). Die Abfallentsorgung konnte ihr Eigenkapital von 93.8% auf 103.1% der Gebühreneinnahmen aufstocken.

SF Feuerwehr (1500) zweiseitige SF	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
Erfolg	CHF 9'904.15	CHF - 2'110.00	CHF 25'170.91
Verwaltungsvermögen per 31.12.	CHF 707'481.09		CHF 609'356.04
Eigenkapital SF per 31.12.	CHF 369'397.83		CHF 359'493.68

Die Feuerwehr wird als zweiseitige Spezialfinanzierung geführt. Dadurch ist sie komplett vom steuerfinanzierten Haushalt getrennt und muss Ertragsüberschüsse als Eigenkapital innerhalb der Bilanz aufbauen um damit allfällige spätere Defizite (Aufwandüberschüsse) auffangen zu können. Die Feuerwehrrechnung schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 9'904.15 ab. Die Besserstellung ist vor allem auf tiefere Auslagen für Kurse und Abschreibungen zurückzuführen. Dadurch steigt das Eigenkapital dieser Spezialfinanzierung (Verpflichtung der Gemeinde gegenüber der Spezialfinanzierung, Bilanzkonto 29000.01) auf neu CHF 369'397.83. Der Kostendeckungsgrad der Feuerwehr liegt bei 102.0% (Vorjahr 105.2%).

1.3. Spezialfinanzierungen (SF) mit Gemeindereglement

SF Mehrwertabschöpfung (altrechtlich), Bilanzkonto 29305.01

Die SF Mehrwertabschöpfung hat nach dem Eingang einer altrechtlichen Abgabe von CHF 124'600.00 einen neuen Bestand von CHF 1'649'482.05.

SF Investitionen in Schulanlagen, Bilanzkonto 29306.01

Weil in naher Zukunft wesentliche Investitionen in Schulanlagen anstehen (siehe Finanzplanung) hat der Gemeinderat per Ende 2021 die Spezialfinanzierung Investitionen in Schulanlagen eingeführt. Im Jahr 2025 konnte aufgrund der reglementarischen Bestimmungen keine Einlage getätigt werden. Per 31.12.2025 hat die SF deshalb einen unveränderten Bestand von CHF 3'000'000.00.

SF Erneuerungsreserven Liegenschaften Finanzvermögen, Bilanzgruppe 29307

Damit der unregelmässig anfallende bauliche Unterhalt für die Liegenschaften im Finanzvermögen besser ausgeglichen werden kann, werden Erneuerungsreserven gebildet. Die Liegenschaft Alpenstrasse 24 wird neu vollständig im Verwaltungsvermögen genutzt (GV 23.06.2025). Dieser Anteil an den Reserven konnte ertragswirksam aufgelöst werden. Der Bestand der Erneuerungsreserven hat um CHF 61'404.09 auf CHF 254'825.45 abgenommen.

1.4. Finanz- und Lastenausgleich

Der Finanzausgleich ist das Hauptinstrument zur Verringerung der Unterschiede zwischen finanzstarken und finanzschwachen Gemeinden. Als Berechnungsgrundlage dient der harmonisierte ordentliche Steuerertrag der Gemeinden. Dieser wird mit einem Harmonisierungsfaktor ermittelt und ermöglicht dadurch den Vergleich des Steuerertrages unter den Gemeinden. Der harmonisierte Steuerertrag wird indexiert und so zum harmonisierten Steuerertragsindex HEI. Gemeinden mit einem HEI über 100 bezahlen eine Ausgleichsleistung, Gemeinden mit einem HEI unter 100 erhalten einen Zuschuss zum sogenannten Abbau der Disparität. Heimberg mit einem HEI von 83.24 (VJ = 83.83) erhält einen Zuschuss.

Der soziodemografische Zuschuss soll die Lasten für die Jugendarbeit oder die Selbstbehalte bei der familienergänzenden Kinderbetreuung abfedern. Bei den Lastenausgleichen handelt es sich um sogenannte Verbundaufgaben. Sie werden von Kanton und Gemeinden gemeinsam finanziert.

Finanz- und Lastenausgleich	Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Interventionskosten Kantonspolizei	1110.3631	30'454	28'400	27'984	27'824	27'940
Gehaltskosten Kindergarten	2110.3611	475'308	461'980	500'318	397'924	371'575
Gehaltskosten Primarstufe	2120.3611	1'877'983	1'875'800	1'760'597	1'763'875	1'645'996
Gehaltskosten Sekundarstufe	2130.3611	765'161	758'200	840'025	788'674	672'321
Ergänzungsleistungen	5320.3631	1'559'159	1'726'550	1'625'183	1'583'422	1'619'713
Familienzulagen FAMZU	5410.3631	24'857	35'400	24'094	28'139	33'453
Sozialhilfe	5799.3611	4'175'517	4'358'850	3'983'279	3'282'865	4'032'529
Öffentlicher Verkehr	6291.3631	690'603	725'000	660'404	652'031	623'423
Neue Aufgabenteilung	9300.3621	1'274'677	1'288'000	1'280'994	1'280'913	1'292'721
Total Lastenausgleich zulasten Gemeinde		10'873'720	11'258'180	10'702'878	9'805'665	10'319'670
Steuerertrag (SG 40)		17'778'490	19'518'125	19'000'342	17'455'644	16'957'861
In % des Steuerertrages (SG 40)		61.2%	57.7%	56.3%	56.2%	60.9%
Mittlere Wohnbevölkerung gem. FILAG		7'062	7'303	7'001	6'996	6'956
Aufwand pro Einwohner		1'540	1'542	1'529	1'402	1'484
Disparitätenabbau	9300.4622	1'274'516	1'260'000	1'179'434	1'059'450	982'899
Soziodemografischer Zuschuss	9300.4621	97'933	90'000	88'540	85'295	83'151
Total Finanzausgleich zugunsten Gemeinde		1'372'449	1'350'000	1'267'974	1'144'745	1'066'050
Saldo / Nettoaufwand zulasten Gemeinde		9'501'271	9'908'180	9'434'904	8'660'920	9'253'620

2. ECKDATEN

2.1. Übersicht

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Jahresergebnis ER Gesamthaushalt	376'807.44	-273'661.00	917'906.76	96'499.67	646'784.51
Jahresergebnis ER Steuerhaushalt	0.00	-416'026.00	475'231.19	338'097.72	436'033.77
Jahresergebnis Spezialfinanzierungen	376'807.44	142'365.00	442'675.57	-241'598.05	210'750.74
Steuerertrag natürliche Personen	13'985'322.05	15'209'640.00	14'523'610.85	13'753'264.40	13'273'337.25
Steuerertrag juristische Personen	778'548.00	740'270.00	1'373'436.95	679'402.35	1'075'902.75
Liegenschaftssteuern	1'862'643.20	1'817'475.00	1'893'007.70	1'878'749.65	1'726'619.45
Nettoinvestitionen	6'993'544.40	11'422'000.00	1'966'421.35	-1'804'353.50	3'026'418.60
Bestand Finanzvermögen	33'292'756.48		39'381'550.40	38'951'155.45	34'759'606.22
Bestand Verwaltungsvermögen Gesamthaushalt	31'647'319.09		26'480'668.69	26'173'291.34	25'339'024.99
Bestand Verwaltungsvermögen Allgemeiner Haushalt	20'356'040.50		16'660'555.40	17'167'306.15	7'881'419.64
Bestand Verwaltungsvermögen Spezialfinanzierungen	11'291'278.59		9'820'113.29	9'005'985.19	17'457'605.35
Fremdkapital	13'955'914.57		14'691'249.70	16'028'766.96	16'233'444.34
Eigenkapital	50'984'161.00		51'170'969.39	49'095'679.83	43'865'186.87
Reserven	2'222'150.00		1'828'600.59	1'828'600.59	1'828'600.59
Bilanzüberschuss / -fehlbetrag	10'875'616.18		10'875'616.18	10'400'384.99	10'062'287.27

2.2. Selbstfinanzierung / Finanzierungsergebnis

SG	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
90 Ergebnis Gesamthaushalt	376'807.44	-273'661.00	917'906.76	96'499.67	646'784.51
+ 33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'717'408.55	1'518'450.00	1'563'386.25	1'474'664.55	1'396'469.40
+ 35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'816'805.40	2'403'940.00	645'880.00	705'949.50	1'550'820.00
- 45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-734'976.35	-416'730.00	-467'310.05	-381'916.30	-294'978.45
+ 364 Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ 365 Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ 366 Abschreibungen Investitionsbeiträge	109'485.45	116'595.00	95'657.75	84'662.70	89'949.55
+ 389 Einlagen in das Eigenkapital	772'188.11	65'810.00	1'262'203.80	4'840'837.80	34'457.67
- 489 Entnahmen aus dem Eigenkapital	-2'417'632.99	-18'000.00	-283'390.95	-30'877.71	-10'320.40
- 4490 Aufwertungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00	-4'197'947.10	0.00
= Selbstfinanzierung	1'640'085.61	3'396'404.00	3'734'333.56	2'591'873.11	3'413'182.28
+ 6900 Investitionsausgaben	7'080'217.00	12'022'000.00	2'193'692.50	4'369'323.55	3'394'570.30
- 5900 Investitionseinnahmen	-86'672.60	-600'000.00	-227'271.15	-6'173'677.05	-368'151.70
= Nettoinvestitionen	6'993'544.40	11'422'000.00	1'966'421.35	-1'804'353.50	3'026'418.60
Finanzierungsergebnis	-5'353'458.79	-8'025'596.00	1'767'912.21	4'396'226.61	386'763.68

- Die **Selbstfinanzierung** ist 2025 tiefer als erwartet.
- Als Folge der deutlich tieferen Nettoinvestitionen resultiert ein besseres **Finanzierungsergebnis** als im Budget 2025 angenommen.

2.3. Gestufte Erfolgsausweise

2.3.1 Gesamthaushalt

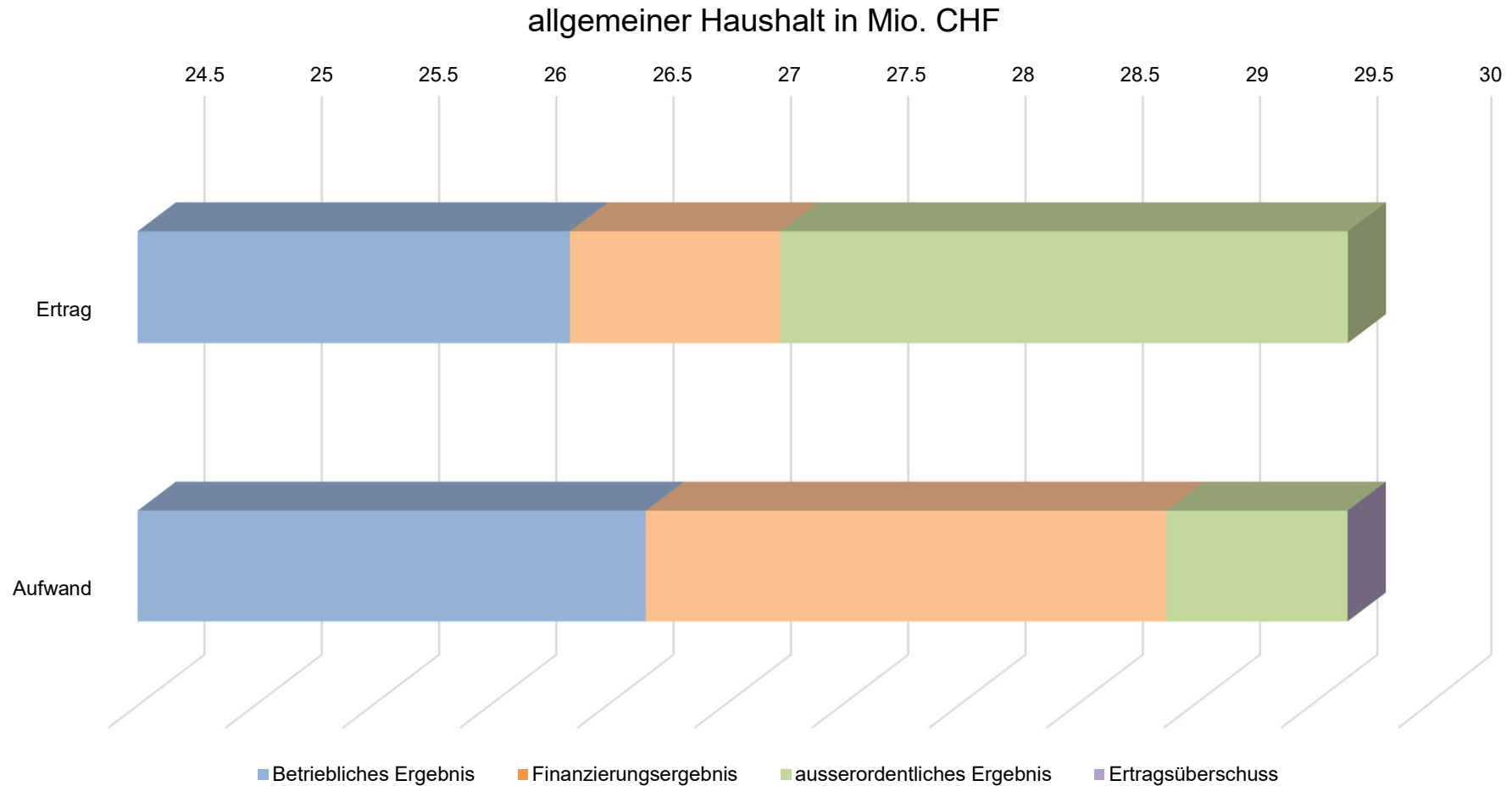
	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Betrieblicher Aufwand					
30 Personalaufwand	-6'064'146.79	-6'109'320.00	-5'651'267.05	-5'692'535.00	-5'303'620.45
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-5'600'712.51	-6'024'351.00	-5'655'974.67	-5'796'250.94	-4'986'006.67
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-1'717'408.55	-1'518'450.00	-1'563'386.25	-1'474'664.55	-1'396'469.40
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-1'816'805.40	-2'403'940.00	-645'880.00	-705'949.50	-1'550'820.00
36 Transferaufwand	-16'484'724.74	-16'942'825.00	-16'171'869.09	-15'499'143.18	-15'544'436.73
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	-90'160.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Aufwand	-31'683'797.99	-33'089'046.00	-29'688'377.06	-29'168'543.17	-28'781'353.25
Betrieblicher Ertrag					
40 Fiskalertrag	17'778'490.05	19'518'125.00	19'000'341.95	17'455'643.70	16'957'861.05
41 Regalien und Konzessionen	245'069.60	246'000.00	247'193.75	242'842.60	254'973.95
42 Entgelte	6'376'273.88	6'040'160.00	5'206'026.76	5'156'838.19	5'890'162.45
43 Verschiedene Erträge	124'629.43	0.00	556.43	0.00	7.41
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	734'976.35	416'730.00	467'310.05	381'916.30	294'978.45
46 Transferertrag	6'388'721.80	6'157'550.00	6'258'559.03	6'124'603.71	5'478'060.95
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	90'160.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Ertrag	31'648'161.11	32'468'725.00	31'179'987.97	29'361'844.50	28'876'044.26
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-35'636.88	-620'321.00	1'491'610.91	193'301.33	94'691.01
34 Finanzaufwand	-2'223'077.09	-318'420.00	-662'816.61	-221'961.47	-66'330.83
44 Finanzertrag	990'076.53	712'890.00	1'067'925.31	4'935'119.90	642'561.60
Ergebnis aus Finanzierung	-1'233'000.56	394'470.00	405'108.70	4'713'158.43	576'230.77
Operatives Ergebnis	-1'268'637.44	-225'851.00	1'896'719.61	4'906'459.76	670'921.78
38 Ausserordentlicher Aufwand	-772'188.11	-65'810.00	-1'262'203.80	-4'840'837.80	-34'457.67
48 Ausserordentlicher Ertrag	2'417'632.99	18'000.00	283'390.95	30'877.71	10'320.40
Ausserordentliches Ergebnis	1'645'444.88	-47'810.00	-978'812.85	-4'809'960.09	-24'137.27
Ergebnis Erfolgsrechnung des Gesamthaushaltes (+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)	376'807.44	-273'661.00	917'906.76	96'499.67	646'784.51

2.3.2 Allgemeiner Haushalt (steuerfinanziert)

(ohne Interne Verrechnungen SG 39/49)

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Betrieblicher Aufwand					
30 Personalaufwand	-5'843'140.64	-5'888'150.00	-5'437'130.40	-5'487'886.20	-5'097'880.45
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-3'577'608.18	-4'194'261.00	-3'844'559.74	-3'694'115.09	-3'279'404.21
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-1'376'975.20	-1'153'440.00	-1'264'414.50	-1'210'361.75	-1'139'791.20
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	-811'440.00	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand	-15'868'668.01	-16'250'340.00	-15'622'945.54	-14'732'410.68	-14'974'025.28
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	-90'160.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Aufwand	-26'666'392.03	-28'387'791.00	-26'169'050.18	-25'124'773.72	-24'491'101.14
Betrieblicher Ertrag					
40 Fiskalertrag	17'778'490.05	19'518'125.00	19'000'341.95	17'455'643.70	16'957'861.05
41 Regalien und Konzessionen	245'069.60	246'000.00	247'193.75	242'842.60	254'973.95
42 Entgelte	1'891'240.58	1'776'060.00	1'879'894.71	1'850'168.39	1'809'631.00
43 Verschiedene Erträge	124'629.43	0.00	556.43	0.00	7.41
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag	6'303'388.80	6'080'050.00	6'177'112.03	6'048'197.71	5'392'920.95
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	90'160.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Ertrag	26'342'818.46	27'710'395.00	27'305'098.87	25'596'852.40	24'415'394.36
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-323'573.57	-677'396.00	1'136'048.69	472'078.68	-75'706.78
34 Finanzaufwand	-2'220'244.59	-306'650.00	-656'005.56	-215'455.17	-65'302.78
44 Finanzertrag	898'373.28	615'830.00	974'000.91	693'487.20	601'180.60
Ergebnis aus Finanzierung	-1'321'871.31	309'180.00	317'995.35	478'032.03	535'877.82
Operatives Ergebnis	-1'645'444.88	-368'216.00	1'454'044.04	950'110.71	460'171.04
38 Ausserordentlicher Aufwand	-772'188.11	-65'810.00	-1'262'203.80	-642'890.70	-34'457.67
48 Ausserordentlicher Ertrag	2'417'632.99	18'000.00	283'390.95	30'877.71	10'320.40
Ausserordentliches Ergebnis	1'645'444.88	-47'810.00	-978'812.85	-612'012.99	-24'137.27
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	0.00	-416'026.00	475'231.19	338'097.72	436'033.77
(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)					

Gestufter Erfolgsausweis allgemeiner Haushalt – grafische Darstellung



Im steuerfinanzierten allgemeinen Haushalt konnte der Betriebsaufwand nicht vollständig durch die Steuereinnahmen gedeckt werden. Zusammen mit dem ausserordentlichen Ertrag (Entnahmen aus der Schwankungs- und Neubewertungsreserve) konnte trotzdem ein ausgeglichenes Rechnungsergebnis erzielt werden.

2.3.3 Spezialfinanzierung (SF) Feuerwehr (Funktion 1500)

(ohne Interne Verrechnungen SG 39/49)

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Betrieblicher Aufwand					
30 Personalaufwand	-221'006.15	-221'170.00	-214'136.65	-204'648.80	-205'740.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-153'738.05	-159'090.00	-149'293.59	-147'596.65	-135'637.01
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-59'183.00	-62'490.00	-59'184.00	-59'183.00	-59'184.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand	-55'710.00	-54'190.00	-53'800.00	-58'440.00	-54'210.00
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Aufwand	-489'637.20	-496'940.00	-476'414.24	-469'868.45	-454'771.01
Betrieblicher Ertrag					
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	420'040.70	429'100.00	426'917.30	435'184.60	438'659.85
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag	82'333.00	77'500.00	81'447.00	76'406.00	76'140.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Ertrag	502'373.70	506'600.00	508'364.30	511'590.60	514'799.85
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	12'736.50	9'660.00	31'950.06	41'722.15	60'028.84
34 Finanzaufwand	-2'832.35	-11'770.00	-6'779.15	-6'506.30	-1'028.05
44 Finanzertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	15'000.00
Ergebnis aus Finanzierung	-2'832.35	-11'770.00	-6'779.15	-6'506.30	13'971.95
Operatives Ergebnis	9'904.15	-2'110.00	25'170.91	35'215.85	74'000.79
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	9'904.15	-2'110.00	25'170.91	35'215.85	74'000.79
(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)					

2.3.4 Spezialfinanzierung (SF) Wasserversorgung (Funktion 7101)

(ohne Interne Verrechnungen SG 39/49)

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Betrieblicher Aufwand					
30 Personalaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-930'861.17	-728'350.00	-681'758.97	-688'682.75	-665'074.50
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-50'353.00	-57'945.00	-49'044.95	-39'618.15	-38'548.10
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-601'350.00	-590'000.00	-181'080.00	-248'480.00	-599'450.00
36 Transferaufwand	-70'000.00	-69'300.00	-56'800.00	-64'900.00	-48'500.00
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Aufwand	-1'652'564.17	-1'445'595.00	-968'683.92	-1'041'680.90	-1'351'572.60
Betrieblicher Ertrag					
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	1'508'037.45	1'415'000.00	1'051'013.15	1'045'977.00	1'332'952.25
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	264'995.60	0.00	49'044.95	39'618.15	38'548.10
46 Transferertrag	3'000.00	0.00	0.00	0.00	9'000.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Ertrag	1'776'033.05	1'415'000.00	1'100'058.10	1'085'595.15	1'380'500.35
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	123'468.88	-30'595.00	131'374.18	43'914.25	28'927.75
34 Finanzaufwand	-0.05	0.00	0.00	0.00	0.00
44 Finanzertrag	31'790.70	39'050.00	30'884.60	4'215'036.75	24'589.75
Ergebnis aus Finanzierung	31'790.65	39'050.00	30'884.60	4'215'036.75	24'589.75
Operatives Ergebnis	155'259.53	8'455.00	162'258.78	4'258'951.00	53'517.50
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	4'197'947.10	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00	-4'197'947.10	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	155'259.53	8'455.00	162'258.78	61'003.90	53'517.50
(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)					

2.3.5 Spezialfinanzierung (SF) Abwasserentsorgung (Funktion 7201)

(ohne Interne Verrechnungen SG 39/49)

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Betrieblicher Aufwand					
30 Personalaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-346'379.60	-338'250.00	-397'533.65	-692'135.60	-316'034.60
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-228'459.35	-242'135.00	-188'305.80	-163'063.65	-156'509.10
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-1'215'455.40	-1'002'500.00	-464'800.00	-457'469.50	-951'370.00
36 Transferaufwand	-374'669.13	-449'895.00	-322'665.25	-537'395.00	-340'734.10
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Aufwand	-2'164'963.48	-2'032'780.00	-1'373'304.70	-1'850'063.75	-1'764'647.80
Betrieblicher Ertrag					
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	1'781'737.40	1'625'000.00	1'073'165.50	1'049'283.45	1'508'614.55
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	469'980.75	416'730.00	418'265.10	342'298.15	256'430.35
46 Transferertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Ertrag	2'251'718.15	2'041'730.00	1'491'430.60	1'391'581.60	1'765'044.90
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	86'754.67	8'950.00	118'125.90	-458'482.15	397.10
34 Finanzaufwand	-0.15	0.00	-5.55	0.00	0.00
44 Finanzertrag	52'658.60	51'780.00	57'361.35	24'050.00	787.80
Ergebnis aus Finanzierung	52'658.45	51'780.00	57'355.80	24'050.00	787.80
Operatives Ergebnis	139'413.12	60'730.00	175'481.70	-434'432.15	1'184.90
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	139'413.12	60'730.00	175'481.70	-434'432.15	1'184.90
(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)					

2.3.6 Spezialfinanzierung (SF) Abfall (Funktion 7301)

(ohne Interne Verrechnungen SG 39/49)

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
Betrieblicher Aufwand					
30 Personalaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-592'125.51	-604'400.00	-582'828.72	-573'720.85	-589'856.35
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-2'438.00	-2'440.00	-2'437.00	-2'438.00	-2'437.00
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
36 Transferaufwand	-115'677.60	-119'100.00	-115'658.30	-105'997.50	-126'967.35
37 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Aufwand	-710'241.11	-725'940.00	-700'924.02	-682'156.35	-719'260.70
Betrieblicher Ertrag					
40 Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
41 Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
42 Entgelte	775'217.75	795'000.00	775'036.10	776'224.75	800'304.80
43 Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
46 Transferertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
47 Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total betrieblicher Ertrag	775'217.75	795'000.00	775'036.10	776'224.75	800'304.80
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	64'976.64	69'060.00	74'112.08	94'068.40	81'044.10
34 Finanzaufwand	0.05	0.00	-26.35	0.00	0.00
44 Finanzertrag	7'253.95	6'230.00	5'678.45	2'545.95	1'003.45
Ergebnis aus Finanzierung	7'254.00	6'230.00	5'652.10	2'545.95	1'003.45
Operatives Ergebnis	72'230.64	75'290.00	79'764.18	96'614.35	82'047.55
38 Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
48 Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	72'230.64	75'290.00	79'764.18	96'614.35	82'047.55
(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)					

3. BILANZ

	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
1 Aktiven	64'940'075.57	65'862'219.09	65'124'446.79	60'098'631.21
10 Finanzvermögen (FV)	33'292'756.48	39'381'550.40	38'951'155.45	34'759'606.22
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'512'683.43	8'554'364.57	8'080'403.16	5'027'875.13
101 Forderungen	9'501'650.04	9'812'064.93	9'918'788.99	8'818'893.39
102 Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	321'658.01	567'039.90	397'524.55	513'598.95
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	1.00	1.00	1.00	1.00
107 Finanzanlagen	404'164.00	1'660'480.00	1'718'800.00	1'563'600.00
108 Sachanlagen FV	17'552'600.00	18'787'600.00	18'835'637.75	18'835'637.75
14 Verwaltungsvermögen (VV)	31'647'319.09	26'480'668.69	26'173'291.34	25'339'024.99
140 Sachanlagen VV	24'688'509.39	20'278'429.99	20'457'817.64	20'929'411.29
142 Immaterielle Anlagen	2'599'208.70	2'190'455.70	1'970'995.70	1'942'056.70
144 Darlehen	750'000.00	750'000.00	750'000.00	0.00
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	1'106'003.00	1'106'003.00	1'106'003.00	356'003.00
146 Investitionsbeiträge	2'503'598.00	2'155'780.00	1'888'475.00	2'111'554.00
2 Passiven	64'940'075.57	65'862'219.09	65'124'446.79	60'098'631.21
20 Fremdkapital (FK)	13'955'914.57	14'691'249.70	16'028'766.96	16'233'444.34
200 Laufende Verbindlichkeiten	3'515'170.39	2'168'543.77	1'554'036.83	1'864'523.92
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	2'000'000.00	2'000'000.00	4'000'000.00
204 Passive Rechnungsabgrenzungen	288'385.90	340'728.85	296'713.05	226'449.69
206 Langfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000'000.00	10'000'000.00	12'000'000.00	10'000'000.00
208 Langfristige Rückstellungen	141'700.00	170'100.00	164'500.00	127'690.00
209 Verbindlichkeiten ggü. SF und Fonds im FK	10'658.28	11'877.08	13'517.08	14'780.73
29 Eigenkapital	50'984'161.00	51'170'969.39	49'095'679.83	43'865'186.87
290 Verpflichtungen (+), Vorschüsse (-) ggü. SF	7'108'626.72	6'731'819.28	6'289'143.71	2'332'794.66
293 Vorfinanzierungen	20'897'312.05	19'752'287.09	18'546'866.54	17'610'820.35
294 Reserven	2'222'150.00	1'828'600.59	1'828'600.59	1'828'600.59
296 Neubewertungsreserve FV	9'880'456.05	11'982'646.25	12'030'684.00	12'030'684.00
299 Bilanzüberschuss	10'875'616.18	10'875'616.18	10'400'384.99	10'062'287.27

4. FUNKTIONEN

4.1. Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	ERFOLGSRECHNUNG	35'399'098.03	35'399'098.03	33'968'561.00	33'968'561.00	32'879'467.65	32'879'467.65
0	Allgemeine Verwaltung Nettoaufwand	3'122'904.48	276'591.90 2'846'312.58	3'178'030.00	279'990.00 2'898'040.00	3'080'060.31	306'267.38 2'773'792.93
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung Nettoaufwand	821'046.60	717'592.00 103'454.60	790'610.00	668'710.00 121'900.00	845'316.70	709'113.60 136'203.10
2	Bildung Nettoaufwand	7'405'096.51	977'756.55 6'427'339.96	7'310'566.00	891'490.00 6'419'076.00	8'166'287.11	1'033'523.55 7'132'763.56
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche Nettoaufwand	277'933.40	17'870.15 260'063.25	255'435.00	19'000.00 236'435.00	272'567.65	18'012.00 254'555.65
4	Gesundheit Nettoaufwand	45'086.75	45'086.75	52'400.00	52'400.00	40'782.35	40'782.35
5	Soziale Sicherheit Nettoaufwand	11'454'958.99	5'252'648.58 6'202'310.41	11'976'700.00	5'017'620.00 6'959'080.00	11'178'064.78	5'122'454.86 6'055'609.92
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoaufwand	2'056'050.85	273'761.05 1'782'289.80	2'240'280.00	320'670.00 1'919'610.00	2'026'317.45	264'618.55 1'761'698.90
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoaufwand	5'327'550.10	5'091'023.85 236'526.25	5'579'670.00	5'326'690.00 252'980.00	3'828'507.15	3'531'762.40 296'744.75
8	Volkswirtschaft Nettoertrag	45'274.57 213'234.53	258'509.10	45'170.00 206'830.00	252'000.00	44'046.67 211'888.21	255'934.88
9	Finanzen und Steuern Nettoertrag	4'843'195.78 17'690'149.07	22'533'344.85	2'539'700.00 18'652'691.00	21'192'391.00	3'397'517.48 18'240'262.95	21'637'780.43

4.1.1 Erfolgsrechnung nach Funktionen – Kommentar

0 Allgemeine Verwaltung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	3'122'904.48	276'591.90	3'178'030.00	279'990.00	3'080'060.31	306'267.38
Nettoaufwand		2'846'312.58		2'898'040.00		2'773'792.93

Der Nettoaufwand der allgemeinen Verwaltung ist um CHF 51'727.42 (1.8%) tiefer als im Budget erwartet. Die Budgetabweichungen verteilen sich auf viele Sachkonten ohne besonders erwähnenswerte Positionen.

1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	821'046.60	717'592.00	790'610.00	668'710.00	845'316.70	709'113.60
Nettoaufwand		103'454.60		121'900.00		136'203.10

Der Nettoaufwand der Funktion öffentliche Ordnung und Sicherheit ist um CHF 18'445.40 (15.1%) tiefer als im Budget erwartet. Die Besserstellung ergibt sich vor allem aus den Mehreinnahmen bei den Kanzleigebühen.

2 Bildung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	7'405'096.51	977'756.55	7'310'566.00	891'490.00	8'166'287.11	1'033'523.55
Nettoaufwand		6'427'339.96		6'419'076.00		7'132'763.56

Der Nettoaufwand ist um CHF 8'263.96 (0.1%) höher als budgetiert. Die Budgetabweichungen verteilen sich auf viele Sachkonten. Den zu tief budgetierten Gemeindebeiträgen an die Gehaltskosten der Volksschule stehen über alle Funktionen verteilt verschiedene Einsparungen gegenüber. Bei der Tagesschule konnte durch die gestiegene Auslastung ein um CHF 32'150.35 tieferer Nettoaufwand erzielt werden als budgetiert.

3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	277'933.40	17'870.15	255'435.00	19'000.00	272'567.65	18'012.00
Nettoaufwand		260'063.25		236'435.00		254'555.65

Der Nettoaufwand ist um CHF 23'628.25 (10.0%) höher als im Budget erwartet wurde. Grund dafür ist der Unterhaltsbeitrag zugunsten des Hallenbades an die Sportzentrum Heimberg Genossenschaft in der Höhe von CHF 55'000.00 gemäss Beschluss des Gemeinderates vom 26.02.2025.

4 Gesundheit	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	45'086.75	0.00	52'400.00	0.00	40'782.35	0.00
Nettoaufwand		45'086.75		52'400.00		40'782.35

Der Nettoaufwand ist wegen den tieferen Honorarkosten für die Untersuchungen der Schulkinder um CHF 7'313.25 (14.0%) tiefer als budgetiert.

5 Soziale Sicherheit	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	11'454'958.99	5'252'648.58	11'976'700.00	5'017'620.00	11'178'064.78	5'122'454'86
Nettoaufwand		6'202'310.41		6'959'080.00		6'055'609.92

Der Nettoaufwand ist um CHF 756'769.59 (10.9%) tiefer als budgetiert. Der Lastenanteil für die Ergänzungsleistungen und die Familienzulagen sind tiefer als erwartet. Unsere eigenen Kosten für die gesetzliche wirtschaftliche Hilfe (Funktion 5720) sind um CHF 138'114.38 tiefer als budgetiert. Und auch für den Lastenverteiler Sozialhilfe (Funktion 5799) mussten wir dem Kanton netto CHF 363'567.75 weniger bezahlen als budgetiert.

6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	2'056'050.85	273'761.05	2'240'280.00	320'670.00	2'026'317.45	264'618.55
Nettoaufwand		1'782'289.80		1'919'610.00		1'761'698.90

Der Nettoaufwand ist um CHF 137'320.20 (7.2%) unter dem Budget, weil die Kosten für den Strassenunterhalt und der Lastenanteil an den öffentlichen Verkehr (öV) tiefer ausgefallen sind.

7 Umweltschutz und Raumordnung	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	5'327'550.10	5'091'023.85	5'579'670.00	5'326'690.00	3'828'507.15	3'531'762.40
Nettoaufwand		236'526.25		252'980.00		296'744.75

Der Nettoaufwand dieser Funktion ist um CHF 16'453.75 (6.5%) tiefer als im Budget erwartet wurde. Im Bereich der Raumordnung fielen weniger Planungs- und Projektierungskosten an.

8 Volkswirtschaft	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	45'274.57	258'509.10	45'170.00	252'000.00	44'046.67	255'934.88
Nettoertrag	213'234.53		206'830.00		211'888.21	

Der Nettoertrag ist um CHF 6'404.53 (3.1%) höher als im Budget erwartet.

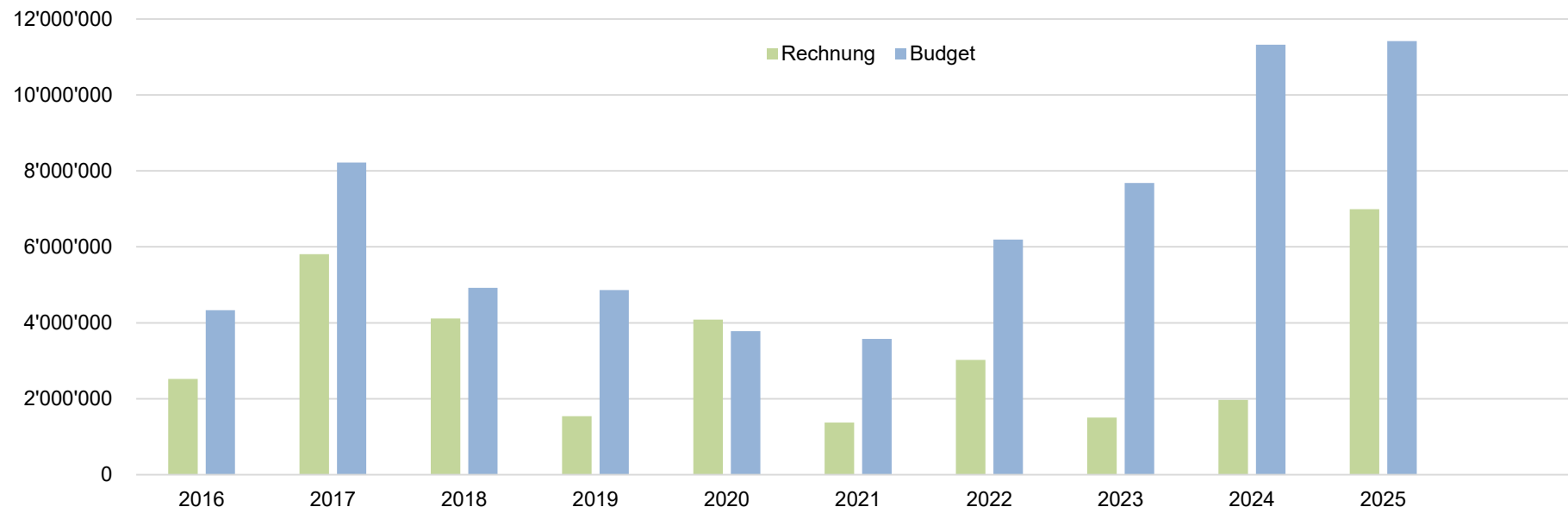
9 Finanzen und Steuern	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	4'843'195.78	22'533'344.85	2'539'700.00	21'192'391.00	3'397'517.48	21'637'780.43
Nettoertrag	17'690'149.07		18'652'691.00		18'240'262.95	

Der Nettoertrag ist um CHF 962'541.93 (5.2%) tiefer als budgetiert. Die allgemeinen Gemeindesteuern (9100) sind um CHF 990'831.05 (6.3%) tiefer als erwartet. Bei den Sondersteuern (9101) gingen CHF 206'883.75 (25.1%) mehr ein als budgetiert. Der Aufwand für den Lastenausgleich neue Aufgabenteilung ist um CHF 13'323.00 tiefer als budgetiert. Gleichzeitig fielen die Gutschriften für den soziodemografischen Zuschuss und den Disparitätenabbau um CHF 22'449.00 höher aus. Aufgrund der gesetzlichen Bestimmungen (Nettoinvestitionen allgemeiner Haushalt grösser als ordentliche Abschreibungen) musste der Ertragsüberschuss des allgemeinen Haushaltes in der Höhe von CHF 393'549.41 neutralisiert und in die finanzpolitischen Reserven (Bilanzkonto 29400) eingelegt werden.

4.2. Investitionsrechnung nach Funktionen

		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	INVESTITIONSRECHNUNG	7'166'889.60	7'166'889.60	12'622'000.00	12'622'000.00	2'420'963.65	2'420'963.65
0	Allgemeine Verwaltung	902'644.50		94'000.00		67'770.85	
	Nettoausgaben		902'644.50		94'000.00		67'770.85
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	157'308.05		190'000.00		157'308.05	
	Nettoausgaben		157'308.05		190'000.00		157'308.05
2	Bildung	3'629'868.85		6'795'000.00		459'321.90	
	Nettoausgaben		3'629'868.85		6'795'000.00		459'321.90
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	260'923.20		1'000'000.00		158'186.30	
	Nettoausgaben		260'923.20		1'000'000.00		158'186.30
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'129'472.40	86'672.60	3'943'000.00	600'000.00	1'351'105.40	227'271.15
	Nettoausgaben		2'042'799.80		3'343'000.00		1'123'834.25
9	Finanzen und Steuern	86'672.60	7'080'217.00	600'000.00	12'022'000.00	227'271.15	2'193'692.50
	Nettoeinnahmen	6'993'544.40		11'422'000.00		1'966'421.35	

Nettoinvestitionen Gesamthaushalt – Vergleich Budget mit Rechnung



Seit 2016 konnten die budgetierten Nettoinvestitionen mit einer Ausnahme nicht in vollem Umfang realisiert werden. Hauptgrund dafür sind zeitliche Verschiebungen, welche zu einem Investitionsstau führen. Dadurch werden teilweise zu einem späteren Zeitpunkt noch höhere Investitionen nötig sein. Weitere Folgen können eine hohe Liquidität und entsprechende Ertragsüberschüsse sein.

Den Investitionsausgaben 2025 von CHF 7'080'217.00 stehen Investitionseinnahmen von CHF 86'672.60 gegenüber. Die grossen Projekte wie der Neubau des Schulhauses mit Kindergärten, der Landerwerb für den Neubau der Mehrfachturnhalle sowie die Planungen für die verschiedenen Hochwasserschutzprojekte konnten wegen Verzögerungen nicht wie geplant umgesetzt werden. Die konkreten Projekte sind im Anhang (11.8 Kreditkontrolle und 12.4 Investitionsrechnung nach Funktionen) ersichtlich.

5. SACHGRUPPEN

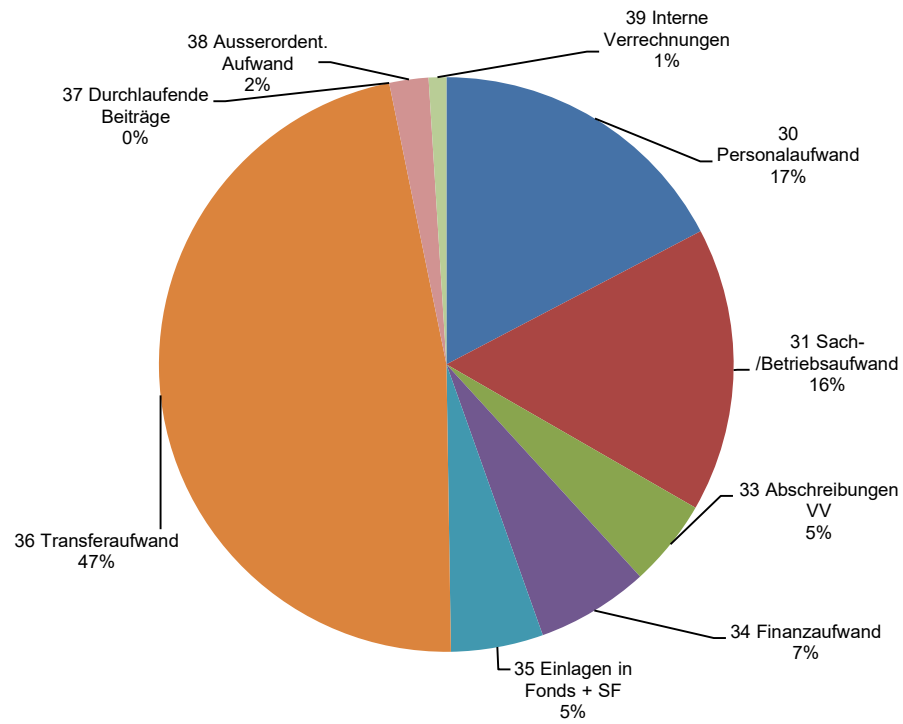
5.1. Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

5.1.1 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen – Zusammenzug

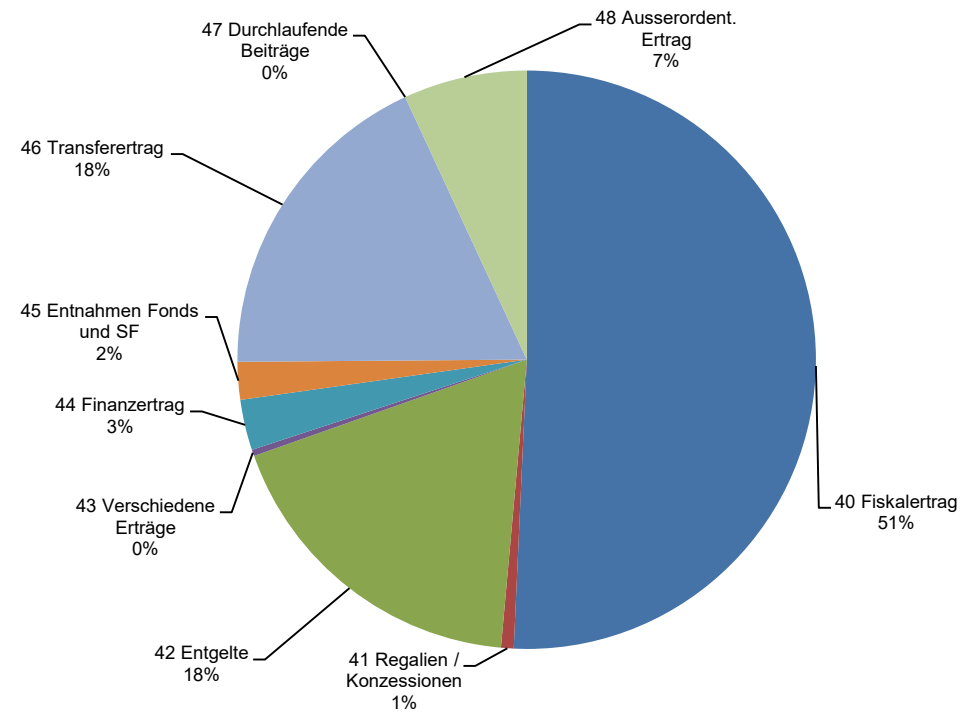
Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppen	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021	Rechnung 2020
	Erfolgsrechnung						
3	Aufwand	35'022'290.59	31'961'560.89	34'533'318.70	29'100'593.28	29'577'016.55	27'904'364.08
30	Personalaufwand	6'064'146.79	5'651'267.05	5'692'535.00	5'303'620.45	5'000'856.90	4'963'920.15
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'600'712.51	5'655'974.67	5'796'250.94	4'986'006.67	4'669'618.23	4'961'881.78
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'717'408.55	1'563'386.25	1'474'664.55	1'396'469.40	1'227'991.25	1'197'954.95
34	Finanzaufwand	2'223'077.09	662'816.61	221'961.47	66'330.83	128'230.10	435'949.48
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'816'805.40	645'880.00	705'949.50	1'550'820.00	1'040'885.00	823'900.00
36	Transferaufwand	16'484'724.74	16'171'869.09	15'499'143.18	15'544'436.73	14'733'695.07	14'915'346.17
38	Ausserordentlicher Aufwand	772'188.11	1'262'203.80	4'840'837.80	34'457.67	2'542'240.00	386'541.55
39	Interne Verrechnungen	343'227.40	348'163.42	301'976.26	218'451.53	233'500.00	218'870.00
4	Ertrag	-35'399'098.03	-32'879'467.65	-34'629'818.37	-29'747'377.79	-31'228'172.68	-28'236'898.38
40	Fiskalertrag	-17'778'490.05	-19'000'341.95	-17'455'643.70	-16'957'861.05	-17'598'230.85	-15'825'029.45
41	Regalien und Konzessionen	-245'069.60	-247'193.75	-242'842.60	-254'973.95	-266'685.50	-235'456.10
42	Entgelte	-6'376'273.88	-5'206'026.76	-5'156'838.19	-5'890'162.45	-5'379'873.25	-5'146'571.04
43	Verschiedene Erträge	-124'629.43	-556.43		-7.41	-63.20	-3.06
44	Finanzertrag	-990'076.53	-1'067'925.31	-4'935'119.90	-642'561.60	-596'329.25	-1'317'310.55
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-734'976.35	-467'310.05	-381'916.30	-294'978.45	-142'825.45	-72'827.60
46	Transferertrag	-6'388'721.80	-6'258'559.03	-6'124'603.71	-5'478'060.95	-5'896'138.19	-5'291'389.42
48	Ausserordentlicher Ertrag	-2'417'632.99	-283'390.95	-30'877.71	-10'320.40	-1'114'526.99	-129'441.16
49	Interne Verrechnungen	-343'227.40	-348'163.42	-301'976.26	-218'451.53	-233'500.00	-218'870.00
9	Abschlusskonten	376'807.44	917'906.76	96'499.67	646'784.51	1'651'156.13	332'534.30
90	Abschluss Erfolgsrechnung	376'807.44	917'906.76	96'499.67	646'784.51	1'651'156.13	332'534.30

5.1.2 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen – Grafische Darstellung

Aufwand

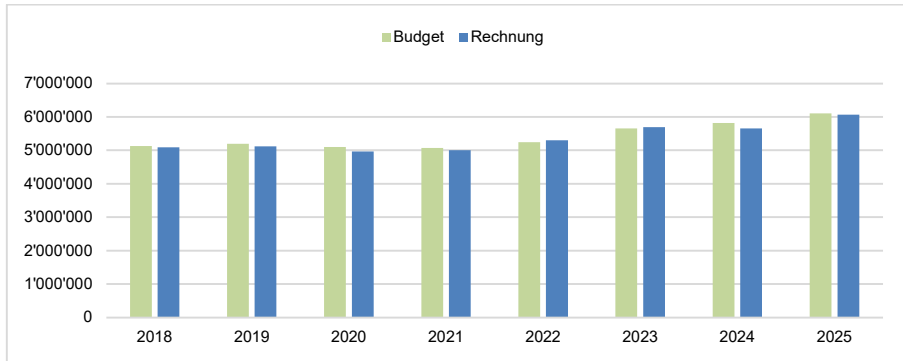


Ertrag



5.1.3 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen – Kommentar zum Aufwand

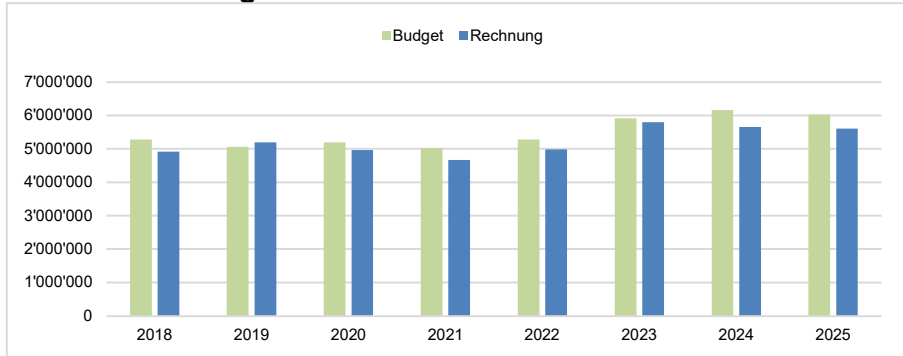
30 Personalaufwand



Budget 2025	CHF	6'109'320.00	
Rechnung 2025	CHF	6'064'146.79	
Minderaufwand	CHF	45'173.21	(-0.7%)

Verschiedene nicht budgetierte Versicherungsleistungen in der Höhe von CHF 60'927.00 haben massgeblich zum tieferen Personalaufwand beigetragen.

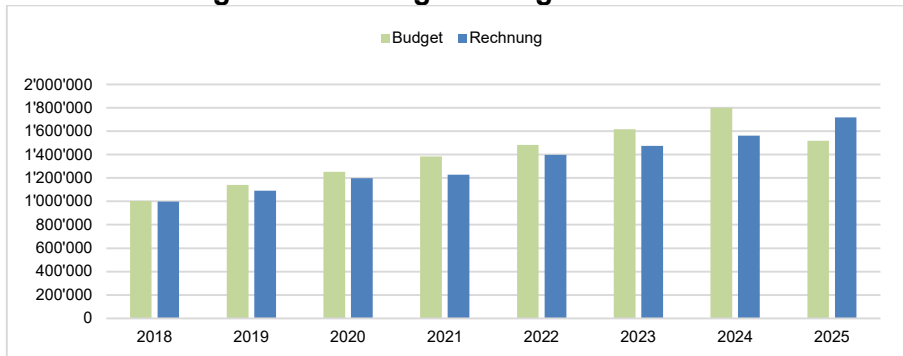
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand



Budget 2025	CHF	6'024'351.00	
Rechnung 2025	CHF	5'600'712.51	
Minderaufwand	CHF	423'638.49	(-7.0%)

Die Gründe für den Minderaufwand finden sich vor allem in tieferen Planungskosten, tieferen Kosten für Informatik-Nutzungsaufwand, tieferem Bedarf für verschiedenen Unterhalt sowie tieferem Spesenaufwand (Schulreisen und Lager).

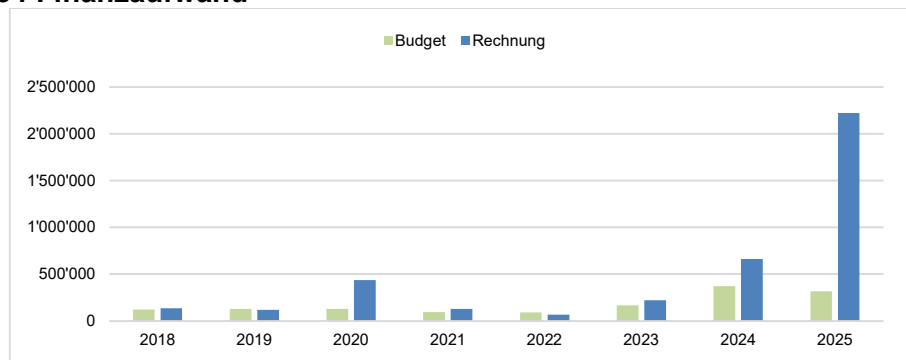
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen



Budget 2025	CHF	1'518'450.00	
Rechnung 2025	CHF	1'717'408.55	
Mehraufwand	CHF	198'958.55	(13.1%)

Die jährlichen Abschreibungen vom Verwaltungsvermögen liegen über dem Budget. Es konnten mehr Projekte abgeschlossen und aktiviert werden als geplant.

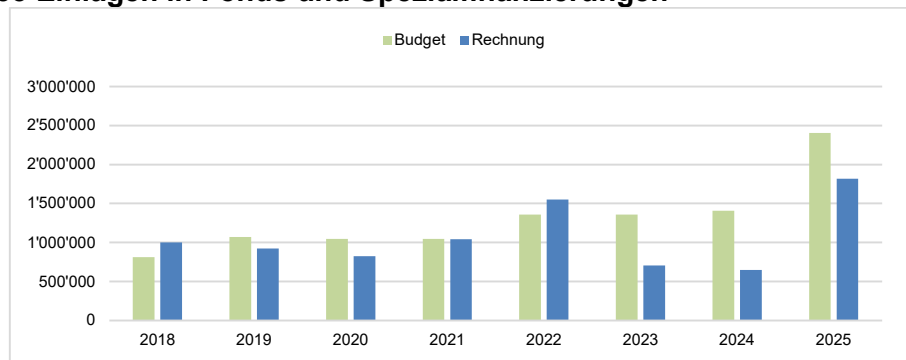
34 Finanzaufwand



Budget 2025	CHF	318'420.00	
Rechnung 2025	CHF	2'223'077.09	
Mehraufwand	CHF	1'904'657.09	(598.16%)

Zwei Positionen konnten nicht budgetiert werden: die Wertverminderung der Darlehen an die Genossenschaft Sportzentrum Heimberg (gemäss Empfehlung der Revisionsstelle) sowie die Wertberichtigung der Grundstücke im Baurecht. Dank Entnahmen aus den entsprechenden Reserven erfolgten diese Buchungen jedoch ergebnisneutral. Dies führt dazu, dass auch der ausserordentliche Ertrag (SG 48) entsprechend höher ausfällt als geplant.

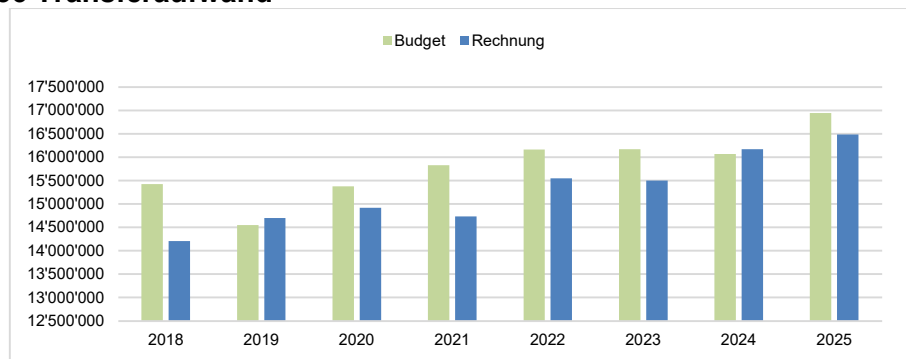
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen



Budget 2025	CHF	2'403'940.00	
Rechnung 2025	CHF	1'816'805.40	
Minderaufwand	CHF	587'134.60	(-24.4%)

Es konnten weniger Anschlussgebühren und Mehrwertabgaben fakturiert und in die Fonds eingelegt werden. Die Wiederbeschaffungswerte der Wasserversorgungsanlagen sind nach der Auslagerung an die WARET AG tiefer.

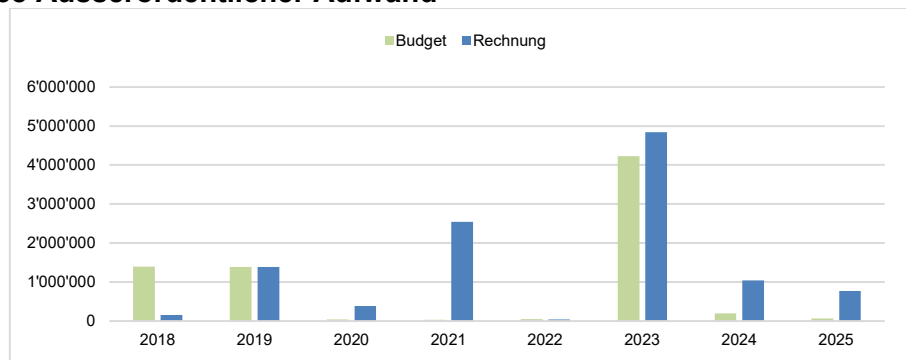
36 Transferaufwand



Budget 2025	CHF	16'942'825.00	
Rechnung 2025	CHF	16'484'724.74	
Minderaufwand	CHF	458'100.26	(-2.7%)

Transferaufwand sind Leistungen, welche an andere Gemeinwesen (Bund, Kanton, Gemeinden) entrichtet werden (vor allem Lastenanteile). Die meisten Beiträge an den Lastenausgleich, darunter auch die Sozialhilfe, sind tiefer als budgetiert (siehe 1.4). Die Transfererträge finden sich unter der Sachgruppe 46.

38 Ausserordentlicher Aufwand

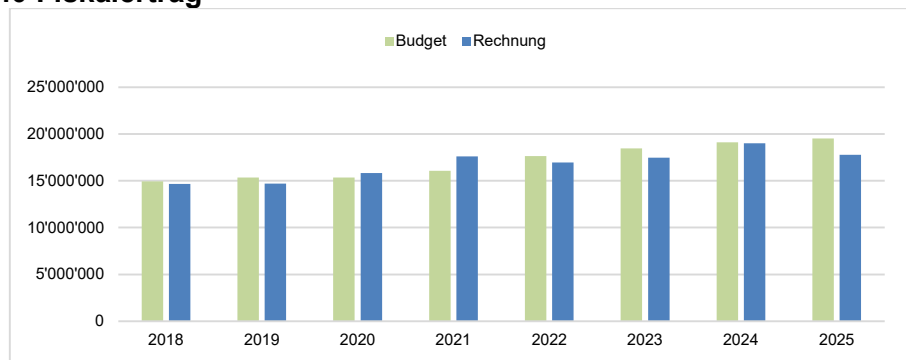


Budget 2025	CHF	65'810.00	
Rechnung 2025	CHF	772'188.11	
Mehraufwand	CHF	706'378.11	(1'073.4%)

Der ausserordentliche Aufwand enthält die Einlage der vorgeschriebenen zusätzlichen Abschreibungen in der Höhe von CHF 393'549.41. Auch die Einlage des Aufwertungsgewinnes durch die Anpassung des Marktwertes der Parzelle 285 (Dornhaldestrasse 40) konnte nicht budgetiert werden.

5.1.4 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen – Kommentar zum Ertrag

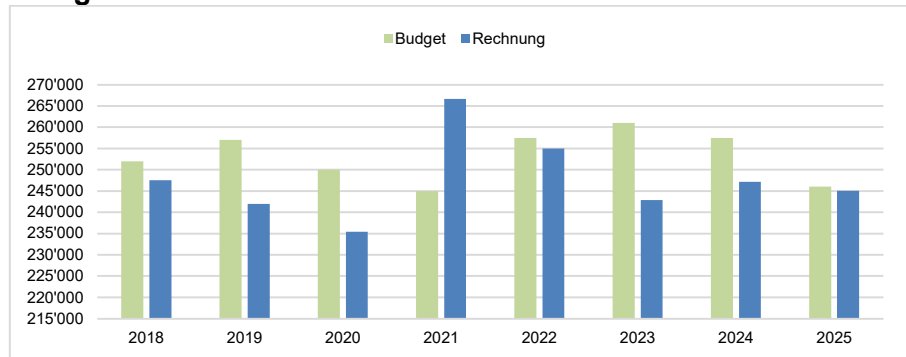
40 Fiskalertrag



Budget 2025	CHF	19'518'125.00	
Rechnung 2025	CHF	17'778'490.05	
Minderertrag	CHF	1'739'634.95	(-8.9%)

Bei der Berechnung der direkten Steuern der natürlichen Personen wurde die Zunahme der Steuerpflichtigen durch die Bautätigkeit zu optimistisch budgetiert. Verschiedene Bauten wurden erst knapp vor Ende 2025 bezogen, so dass sich die Zuzüge teilweise erst per Steuerjahr 2026 zu unseren Gunsten auswirken werden.

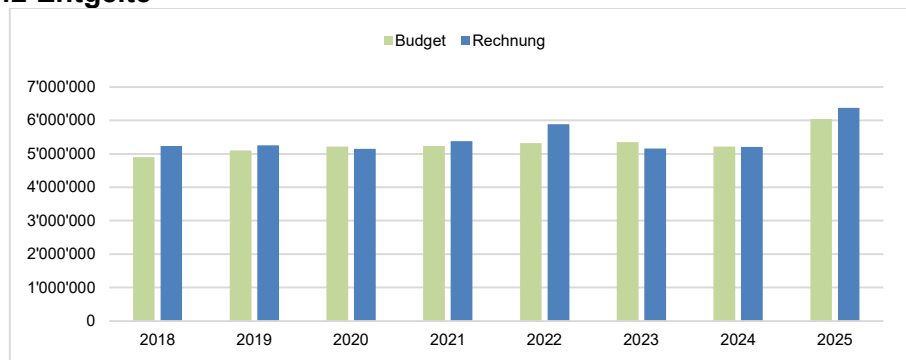
41 Regalien und Konzessionen



Budget 2025	CHF	246'000.00	
Rechnung 2025	CHF	245'069.60	
Minderertrag	CHF	930.40	(-0.4%)

Die Einnahmen aus der Konzession für die Stromverteilung durch die BKW liegen knapp unter dem Budget.

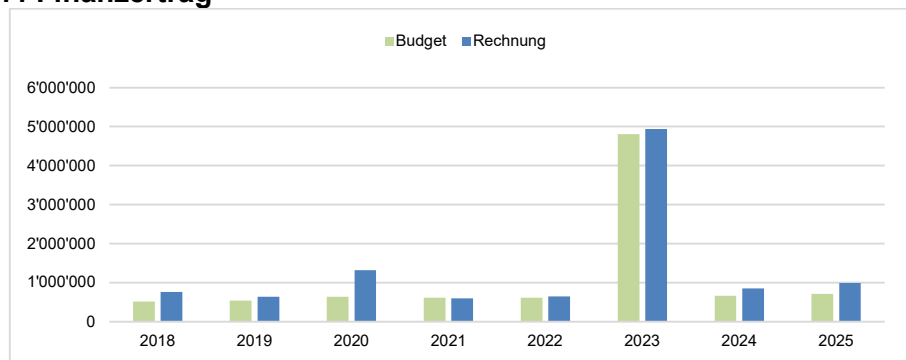
42 Entgelte



Budget 2025	CHF	6'040'160.00
Budget 2025	CHF	6'376'273.88
Mehrertrag	CHF	336'113.88 (76.4%)

Bei praktisch allen Gebühren konnten Mehreinnahmen verbucht werden. Den Mehreinnahmen stehen teilweise auch Mehrausgaben gegenüber (z.B. Kosten im Baubewilligungsverfahren). Auch bei der wirtschaftlichen Hilfe konnten mehr Rückerstattungen verbucht werden als budgetiert.

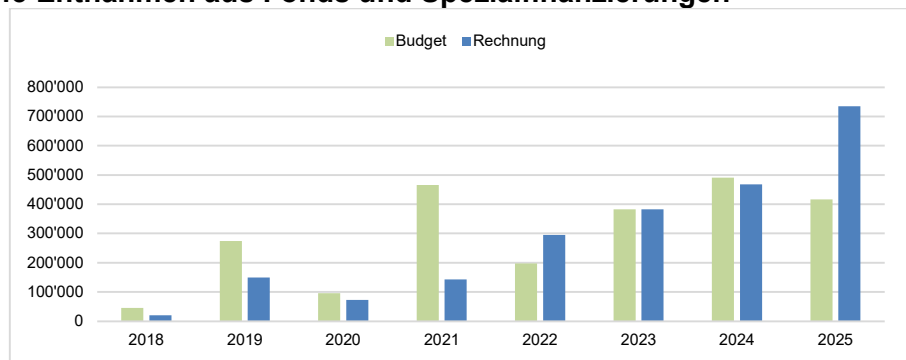
44 Finanzertrag



Budget 2025	CHF	712'890.00
Rechnung 2025	CHF	990'076.53
Mehrertrag	CHF	277'186.53 (38.9%)

Hier wirken sich vor allem die höheren Verzugszinsen aus dem Steuerinkasso des Kantons positiv aus.

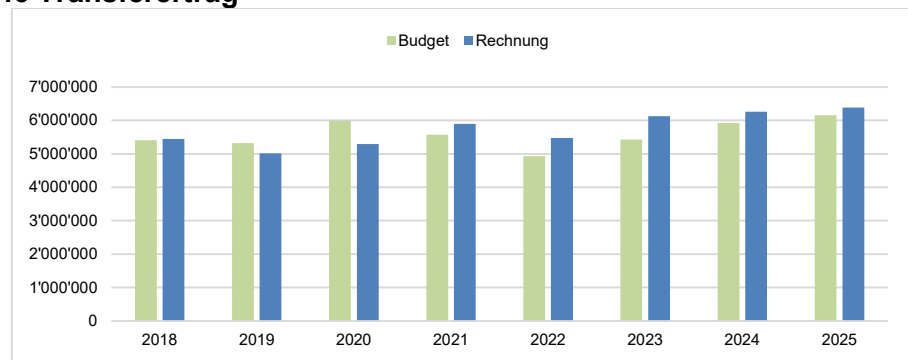
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen



Budget 2025	CHF	416'730.00
Rechnung 2025	CHF	734'976.35
Mehrertrag	CHF	318'246.35 (76.4%)

Die Unterhaltsarbeiten zu Lasten der Erfolgsrechnung können aus den Spezialfinanzierungen Wasser, Abwasser und Liegenschaften FV entnommen werden. Weil mehr Unterhaltsbedarf angefallen ist, konnten auch mehr Mittel als budgetiert aus den Fonds gebucht werden.

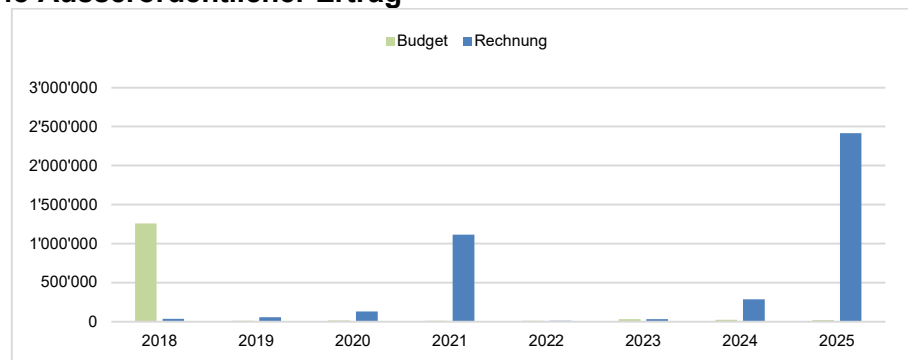
46 Transferertrag



Budget 2025	CHF	6'157'550.00
Rechnung 2025	CHF	6'388'721.80
Mehrertrag	CHF	231'171.8 (3.8%)

Die Entschädigungen aus den Lastenverteiler Sozialhilfe und KES und aus dem Finanzausgleich sind höher ausgefallen als erwartet. Weitere Bemerkungen wurden in der Sachgruppe 36 angebracht.

48 Ausserordentlicher Ertrag



Budget 2025	CHF	18'000.00
Rechnung 2025	CHF	2'417'632.99
Mehrertrag	CHF	2'399'632.99 (13'331.3%)

Der ausserordentliche Ertrag liegt um die nicht budgetierten Entnahmen aus der Neubewertungs- und Schwankungsreserve von CHF 2'327'590.20 über dem Budget. Genauere Angaben dazu wurden unter 1.1.3 gemacht.

5.2. Investitionsrechnung nach Sachgruppen

	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024		Rechnung 2023	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Investitionsrechnung	7'166'889.60	7'166'889.60	12'622'000.00	12'622'000.00	2'420'963.65	2'420'963.65	10'543'000.60	10'543'000.60
5 Investitionsausgaben	7'166'889.60		12'622'000.00		2'420'963.65		10'543'000.60	
50 Sachanlagen	6'411'995.35		10'712'000.00		1'434'940.60		1'732'518.55	
51 Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00		0.00		0.00		0.00	
52 Immaterielle Anlagen	36'799.55		55'000.00		95'225.25		95'775.60	
54 Darlehen	0.00		0.00		0.00		750'000.00	
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00		0.00		0.00		750'000.00	
56 Eigene Investitionsbeiträge	631'422.10		1'255'000.00		663'526.65		1'041'029.40	
57 Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00		0.00		0.00		0.00	
59 Übertrag an Bilanz (IR Einnahmen)	86'672.60		600'000.00		227'271.15		6'173'677.05	
6 Investitionseinnahmen		7'166'889.60		12'622'000.00		2'420'963.65		10'543'000.60
60 Übertrag.Sachanlagen ins Finanzvermögen		0.00		0.00		0.00		4'808'500.00
61 Rückerstattungen		0.00		0.00		0.00		0.00
62 Abgang immaterielle Anlagen		0.00		0.00		0.00		0.00
63 Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung		86'672.60		600'000.00		227'271.15		1'218'437.10
64 Rückzahlung von Darlehen		0.00		0.00		0.00		0.00
65 Übertragung von Beteiligungen		0.00		0.00		0.00		0.00
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge		0.00		0.00		0.00		146'739.95
67 Durchlaufende Investitionsbeiträge		0.00		0.00		0.00		0.00
69 Übertrag an Bilanz (IR Ausgaben)		7'080'217.00		12'022'000.00		2'193'692.50		4'369'323.55
Nettoinvestitionen	6'993'544.40		11'422'000.00		1'966'421.35		-1'804'353.50	

6. GELDFLUSSRECHNUNG

Bezeichnung	CHF 2025	CHF 2024
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	0.00	475'231.19
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'376'975.20	1'264'414.50
Abschreibungen Investitionsbeiträge	72'000.00	71'999.00
Einlagen in das Eigenkapital	772'188.11	1'040'003.80
(-) Entnahmen aus dem Eigenkapital	-2'417'632.99	-13'153.20
Verluste aus Verkauf Finanzanlagen FV und Übertragung Finanzanlagen FV ins VV / (-) Gewinne aus Verkauf Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verluste aus Verkauf Sachanlagen FV und Übertragung Sachanlagen FV ins VV / (-) Gewinne aus Verkauf Sachanlagen FV	0.00	0.00
Wertberichtigungen Anlagen FV / (-) Wertberichtigungen Anlagen FV	367'320.00	-1'680.00
Wertberichtigungen Darlehen/Beteiligungen VV	0.00	0.00
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme Forderungen	1'619'276.84	-46'111.48
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	0.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	245'381.89	-314'671.40
(-) Abnahme/Zunahme Laufende Verbindlichkeiten	-108'703.83	310'884.64
(-) Abnahme/Zunahme kurzfr. Rückstellungen	0.00	0.00
(-) Abnahme/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	-53'399.30	43'127.00
(-) Abnahme/Zunahme langfr. Rückstellungen	-28'400.00	5'600.00
(-) Abnahme/Zunahme übrige Spezialfinanzierungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Einwohnergemeinde (Steuerhaushalt)	1'845'005.92	2'835'644.05

Bezeichnung	CHF 2025	CHF 2024
Geldfluss Wasserversorgung		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	155'259.53	162'258.78
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	50'353.00	49'044.95
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
(-) Zunahme/Abnahme Forderungen	-156'409.35	-168'652.95
Abnahme/(-) Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	145'541.55
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	0.00	0.00
Zunahme/(-) Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	132'453.20	96'476.15
Zunahme/(-) Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	813.35	911.85
Zunahme/(-) Abnahme Vorfinanzierung Werterhalt	336'354.40	132'035.05
(-) Abnahme/Zunahme übrige Vorfinanzierungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Wasserversorgung	518'824.13	417'615.38
Geldfluss Abwasserentsorgung		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	139'413.12	175'481.70
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	228'459.35	188'305.80
Abschreibungen Investitionsbeiträge	37'485.45	23'658.75
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme Forderungen	87'287.55	154'856.90
Abnahme/(-) Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	0.00	0.00
Zunahme/(-) Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	30'629.55	68'390.60
Zunahme/(-) Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	243.00	-23.05
Zunahme/(-) Abnahme Vorfinanzierung Werterhalt	679'470.10	-30'476.35
Zunahme/(-) Abnahme übrige Vorfinanzierungen	66'004.55	77'011.25
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Abwasserentsorgung	1'268'992.67	657'205.60

Bezeichnung	CHF 2025	CHF 2024
Geldfluss Abfall		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	72'230.64	79'764.18
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'438.00	2'437.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
(-) Zunahme/Abnahme Forderungen	-3'878.45	7'108.70
Abnahme/(-) Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	0.00	0.00
Zunahme/(-) Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	4'362.45	3'789.30
(-) Abnahme/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
(-) Abnahme/Zunahme Vorfinanzierungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Abfall	75'152.64	93'099.18
Geldfluss Feuerwehr zweiseitig		
Ertragsüberschuss / (-) Aufwandüberschuss	9'904.15	25'170.91
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	59'183.00	59'184.00
Abschreibungen Investitionsbeiträge	0.00	0.00
(-) Aufwertung VV	0.00	0.00
Abnahme/(-) Zunahme Forderungen	7'751.60	820.00
Abnahme/(-) Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	-385.50
Abnahme/(-) Zunahme Vorräte	0.00	0.00
(-) Abnahme/Zunahme Laufende Verbindlichkeiten	-4'149.25	4'399.75
(-) Abnahme/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
(-) Abnahme/Zunahme Vorfinanzierungen	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Feuerwehr zweiseitig	72'689.50	89'189.16
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Gemeindebetriebe (inkl. Feuerwehr)	1'935'658.94	1'257'109.32
Total Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Gesamthaushalt	3'780'664.86	4'092'753.37

Bezeichnung	CHF 2025	CHF 2024
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Zahlungen für Nettoinv. Sachanlagen + Immat. Anlagen+ Investitionsbeiträge VV	-2'808'685.85	-702'678.90
(-) Auszahlungen für Darlehen/Beteiligungen VV	0.00	0.00
Einzahlung für Darlehen/Beteiligungen VV	0.00	0.00
(-) Kauf Sachanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf Sachanlagen FV	0.00	0.00
(-) Investitionen Sachanlagen FV	0.00	0.00
(-) Kauf kurzfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf kurzfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
(-) Kauf langfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Verkauf langfristige Finanzanlagen FV	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Einwohnergemeinde (Steuerhaushalt)	-2'808'685.85	-702'678.90
Geldfluss Wasserversorgung		
Zahlungen für Nettoinvestitionen VV Wasserversorgung	-293'919.45	-310'628.50
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Wasserversorgung	-293'919.45	-310'628.50
Geldfluss Abwasserentsorgung		
Zahlungen für Nettoinvestitionen VV Abwasserentsorgung	-1'500'108.90	-516'313.60
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Abwasserentsorgung	-1'500'108.90	-516'313.60
Geldfluss Abfall		
Zahlungen für Nettoinvestitionen VV Abfall	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Abfall	0.00	0.00
Geldfluss Feuerwehr zweiseitig		
Zahlungen für Nettoinvestitionen VV Feuerwehr zweiseitig	-157'308.05	-157'308.05
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Feuerwehr zweiseitig	-157'308.05	-157'308.05
Geldfluss aus Investitionstätigkeit Gemeindebetriebe	-1'951'336.40	-984'250.15
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit Gesamthaushalt	-4'760'022.25	-1'686'929.05

Bezeichnung	CHF 2025	CHF 2024
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
(-) Abnahme/ Zunahme Kontokorrente mit Dritten	-61'104.95	69'777.09
Aufnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	2'000'000.00
(-) Rückzahlung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-2'000'000.00	-2'000'000.00
Aufnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
(-) Rückzahlung langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	-2'000'000.00
(-) Abnahme/Zunahme Stiftungen, Legate, Zuwendungen im FK sowie Fonds im FK	-1'218.80	-1'640.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit Einwohnergemeinde (Steuerhaushalt)	-2'062'323.75	-1'931'862.91
Bestand Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 1.1.	8'554'364.57	8'080'403.16
Bestand Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen 31.12.	5'512'683.43	8'554'364.57
Total Geldfluss (alle)	-3'041'681.14	473'961.41

Der **Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit** ist ein Indikator dafür, in welchem Ausmass es gelungen ist, Zahlungsmittelüberschüsse zu erwirtschaften, die ausreichen, um Verbindlichkeiten zu tilgen, die Leistungsfähigkeit zu erhalten und Investitionen aus eigener Kraft zu finanzieren. Der Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit zeigt die eigentliche "Stärke" der Einwohnergemeinde. Es handelt sich um die wichtigste Zahl der Geldflussrechnung.

Der **Geldfluss aus Investitionstätigkeit** gibt das Ausmass an, in dem Ausgaben für Ressourcen getätigt werden, die künftige Nutzen oder Erträge generieren sollen.

Vor allem das Verhältnis zwischen Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit und Investitionstätigkeit ist von Interesse. Aus diesen beiden Teilsaldi der Geldflussrechnung zeigt sich, ob der (in der Regel positive) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit genügt, um den (in der Regel negativen) Geldfluss aus Investitionstätigkeit zu decken. Der Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit fiel mit CHF 3'780'664.86 tiefer aus als im Vorjahr. Aus der Investitionstätigkeit resultierte ein Mittelabfluss in der Höhe von insgesamt CHF 4'760'022.25.

Der **Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit** soll helfen, die zukünftigen Ansprüche von Kapitalgebern gegenüber öffentlichen Körperschaften abschätzen zu können. Weil das Geld an sich nicht auf die Betriebe aufgeteilt wird, ist es nur der Steuerhaushalt, welcher eine Finanzierungstätigkeit ausübt. Jährliche Schwankungen beim Saldo (Finanzierungsfehlbetrag / -überschuss) sind im Wesentlichen durch Aufnahme oder Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten auszugleichen.

Der Gesamtsaldo der Geldflussrechnung zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel von Anfang Jahr bis Ende Jahr. Der Bestand per Ende 2025 hat um CHF 3'041'681.14 abgenommen.

7. FINANZKENNZAHLEN

Hinweis für die Tabellen 7.1 – 7.6: Werte in grüner Schrift sind positiv zu lesen, Werte in roter Schrift sind negativ zu verstehen und Werte in schwarzer Schrift sind neutral.

7.1. Gesamthaushalt

Kennzahl	Rechnung 2025 Wert	Ø 5 Jahre Wert	Kommentar / Interpretation
Nettoverschuldungsquotient (NVQ)	-119.8%	-129.9%	Der Nettoverschuldungsquotient gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen zusammen mit den Nettozahlungen aus dem Finanzausgleich nötig wäre, um die Nettoschulden zu decken. Ein negativer Wert bedeutet, dass die Gemeinde keine Nettoschulden, sondern ein Nettovermögen hat. Die Nettoschulden werden aus der Differenz zwischen Fremdkapital zu Finanzvermögen errechnet. Richtwert: < 0% keine Nettoschulden, sondern Nettovermögen
Zinsbelastungsanteil (ZBA)	0.1%	0.0%	Der Zinsbelastungsanteil gibt Antwort auf die Frage, wie stark der laufende Ertrag durch den Nettozinsaufwand belastet ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der finanzielle Handlungsspielraum der Gemeinde. Richtwert: -1% - 0% sehr tief
Bruttoverschuldungsanteil (BVA)	38.7%	46.9%	Der Bruttoverschuldungsanteil informiert über das Mass der Verschuldung einer Gemeinde. Er gibt Antwort auf die Frage, zu welchem Anteil der laufende Ertrag belastet würde, wenn die Bruttoschulden auf einmal abbezahlt werden müssten. Werte, welche das Zweifache der regelmässigen jährlichen Einkünfte (Finanzertrag) übersteigen, werden als kritisch angesehen und solche zwischen 150% - 200% des Finanzertrages gelten als schlecht. Richtwert: > 50% – 100% gut
Investitionsanteil (INA)	19.9%	12.4%	Der Investitionsanteil gibt Auskunft über das Mass der Investitionstätigkeit einer Gemeinde. Investitionsausgaben unter 100% zeugen von einer schwachen Investitionstätigkeit, solche von über 20% von einer starken und bei über 30% von einer sehr starken Investitionstätigkeit. Eine unregelmässige Investitionstätigkeit kann zu erheblichen Schwankungen bei dieser Kennzahl führen, deshalb ist der Investitionsanteil nur über mehrere Jahre aussagekräftig. Richtwert: <= 10% schwache Investitionstätigkeit > 10% – 20% mittlere Investitionstätigkeit.

Kennzahl	Rechnung 2025 Wert	Ø 5 Jahre Wert	Kommentar / Interpretation
Kapitaldienstanteil (KDA)	5.4%	4.9%	Der Kapitaldienstanteil informiert darüber, wie stark der laufende Ertrag durch Nettozinsen und Abschreibungen (= Kapitaldienst) als Folge der Investitionstätigkeit belastet ist. Je höher der Kapitaldienstanteil, desto enger wird der finanzielle Spielraum einer Gemeinde. Ein Kapitaldienst von über 15% gilt als kritisch. Es bedeutet, dass die Gemeinde mittelfristig einen finanziellen Engpass geraten könnte, weil durch die hohe Kapitalbelastung wenig Spielraum für die Entwicklung der übrigen Kostenarten verbleibt. Richtwert: < 5% geringe Belastung
Nettoschuld in CHF pro Einwohner (N/EW)	-2'738	-2'960	Die Nettoschuld je Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung einer Gemeinde verwendet. Ein negativer Wert entspricht einem Nettovermögen pro Einwohner. (Bei der Beurteilung ist ergänzend die finanzielle Leistungsfähigkeit massgebend, d.h. der SFA zu berücksichtigen). Richtwert: < 0 Nettovermögen
Selbstfinanzierungsanteil (SFA)	4.7%	10.3%	Der Selbstfinanzierungsanteil gibt Auskunft über die finanzielle Leistungsfähigkeit einer Gemeinde. Je höher der Wert, desto grösser ist der Spielraum für die Finanzierung von Investitionen und deren Folgekosten oder für den Schuldenabbau. Die notwendige Höhe richtet sich nach dem mittel- bis langfristigen Bedarf für Investitionen und/oder dem Schuldenabbau bzw. der Aufgabenerfüllung. Richtwert: 5% – 15% mittel >= 15% gut
Nettozinsbelastungsanteil (NZZ)	7.2%	-0.5%	Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, welchen Anteil der direkten Steuereinnahmen die Gemeinde für die Nettozinsen aufwenden muss. Ein hoher Wert weist auf eine hohe Verschuldung hin. Ein negativer Wert zeigt, dass die Aktivzinsen höher ausfallen als die Schuldzinsen. Richtwert: < 0% keine oder negative Nettozinsbelastung
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner (MEK/EW)	3'956	3'981	Das massgebliche Eigenkapital (MEK) pro Einwohner (EW) ist eine Vergleichsgrösse und Bestandteil des Kennzahlenmix, der für die Berechnung der Kürzung der Mindestausstattung beim Finanzausgleich verwendet wird. Im MEK ist nicht nur der Bilanzüberschuss oder Bilanzfehlbetrag enthalten, hier werden auch die finanzpolitische Reserve, die Neubewertungsreserve und das übrige Eigenkapital berücksichtigt. Richtwert: 2'001 – 4'000 mittleres MEK pro Einwohner

7.2. Allgemeiner Haushalt (steuerfinanziert)

Kennzahl	Rechnung 2025 Wert	Ø 5 Jahre Wert	Kommentar / Interpretation
Selbstfinanzierungsgrad (SFG)	-3.82%	119.4%	<p>Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, inwieweit die Investitionen aus selbsterwirtschafteten Mitteln bezahlt werden können. Ein Wert unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung, wenn nicht durch Auflösung von Finanzvermögen zusätzliche Mittel verfügbar gemacht werden können. Bei einem SFG von über 100% besteht die Möglichkeit Schulden abzubauen oder Vermögen aufzubauen.</p> <p>Eine unregelmässige Investitionstätigkeit kann zu erheblichen Schwankungen bei dieser Kennzahl führen, deshalb muss der SFG über mehrere Jahre betrachtet werden.</p> <p>Richtwert: 50% - 99.9% problematisch bis vertretbar >= 100% ideal</p>
Bilanzüberschussquotient (BÜQ)	67.4%	65.0%	<p>Der Bilanzüberschussquotient (BÜQ) wird für den allgemeinen Haushalt berechnet. Die Kennzahl gibt Auskunft über das Verhältnis des Bilanzüberschusses zu den beiden wichtigen Ertragsarten "Steuern" und "Finanzausgleich". Ein negativer Wert wird mit einem Bilanzfehlbetrag ausgewiesen. Fällt der BÜQ unter 30% können finanzpolitische Reserven aufgelöst werden.</p> <p>Richtwert: >= 60% gross</p>

7.3. Spezialfinanzierung Feuerwehr (zweiseitig)

Kennzahl	Rechnung 2025 Wert	Ø 5 Jahre Wert	Kommentar / Interpretation
Selbstfinanzierungsgrad (SFG)	43.9%	141.2%	<p>Wenn im Rechnungsjahr keine Investitionen getätigt wurden, wird der SFG auf 100% gesetzt. Der Durchschnittswert ist so hoch, weil im Jahr 2017 kleinere Nettoinvestitionen getätigt wurden und diese problemlos durch die Selbstfinanzierung gedeckt werden konnten.</p> <p>Eine unregelmässige Investitionstätigkeit kann zu erheblichen Schwankungen bei dieser Kennzahl führen, deshalb muss der SFG über mehrere Jahre betrachtet werden.</p>
Kostendeckungsgrad (KDG)	102.0%	109.5%	<p>Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand. Ist der KDG kleiner als 100%, wurde ein Defizit erwirtschaftet.</p>

7.4. Spezialfinanzierung Wasserversorgung

Kennzahl	Rechnung 2025 Wert	Ø 5 Jahre Wert	Kommentar / Interpretation
Selbstfinanzierungsgrad (SFG)	525.9%	-142.0%	<p>Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, inwieweit die Investitionen aus selbsterwirtschafteten Mitteln bezahlt werden können. Ein Wert unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung, wenn nicht durch Auflösung von Finanzvermögen zusätzliche Mittel verfügbar gemacht werden. Bei einem SFG von über 100% besteht die Möglichkeit Schulden abzubauen oder Vermögen aufzubauen.</p> <p>Eine unregelmässige Investitionstätigkeit kann zu erheblichen Schwankungen bei dieser Kennzahl führen, deshalb muss der SFG über mehrere Jahre betrachtet werden.</p> <p>Richtwert: 50% - 99.9% problematisch bis vertretbar >= 100% ideal</p>
Kostendeckungsgrad (KDG)	109.4%	105.0%	<p>Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand. Ist der KDG kleiner als 100%, wurde ein Defizit erwirtschaftet. Ist der KDG über 100%, sind die Gebühreneinnahmen höher als die Ausgaben zur Deckung der laufenden Aufwendungen.</p>
Werterhaltungsquote (WEQ)	18.7%	12.2%	<p>Bestand Werterhalt im Verhältnis zu den Wiederbeschaffungswerten. Sobald die Werterhaltungsquote 25% erreicht, muss keine Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt mehr vorgenommen werden.</p>

7.5. Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung

Kennzahl	Rechnung 2025 Wert	Ø 5 Jahre Wert	Kommentar / Interpretation
Selbstfinanzierungsgrad (SFG)	72.4%	72.1%	Der Selbstfinanzierungsgrad gibt an, inwieweit die Investitionen aus selbsterwirtschafteten Mitteln bezahlt werden können. Ein Wert unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung, wenn nicht durch Auflösung von Finanzvermögen zusätzliche Mittel verfügbar gemacht werden. Bei einem SFG von über 100% besteht die Möglichkeit Schulden abzubauen oder Vermögen aufzubauen. Eine unregelmässige Investitionstätigkeit kann zu erheblichen Schwankungen bei dieser Kennzahl führen, deshalb muss der SFG über mehrere Jahre betrachtet werden. Richtwert: 50% - 99.9% problematisch bis vertretbar >= 100% ideal
Kostendeckungsgrad (KDG)	106.4%	98.6%	Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand. Ist der KDG kleiner als 100%, wurde ein Defizit erwirtschaftet. Ist der KDG über 100%, sind die Gebühreneinnahmen höher als die Ausgaben zur Deckung der laufenden Aufwendungen.
Werterhaltungsquote (WEQ)	22.6%	21.3%	Bestand Werterhalt im Verhältnis zu den Wiederbeschaffungswerten. Sobald die Werterhaltungsquote 25% erreicht, muss keine Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt mehr vorgenommen werden.

7.6. Spezialfinanzierung Abfall

Kennzahl	Rechnung 2025 Wert	Ø 5 Jahre Wert	Kommentar / Interpretation
Selbstfinanzierungsgrad (SFG)	100.0%	100.0%	Keine Investitionen getätigt
Kostendeckungsgrad (KDG)	110.2%	112.2%	Der Kostendeckungsgrad misst das Verhältnis vom Ertrag zum Aufwand. Ist der KDG kleiner als 100%, wurde ein Defizit erwirtschaftet. Ist der KDG über 100%, sind die Gebühreneinnahmen höher als die Ausgaben zur Deckung der laufenden Aufwendungen.

8. ANTRAG DER EXEKUTIVE

Gestützt auf Art. 71 GV (170.111) verabschiedet der Gemeinderat die Jahresrechnung 2025 der Einwohnergemeinde Heimberg zuhanden der Gemeindeversammlung.

Die Gemeindeversammlung genehmigt das Ergebnis des Gesamthaushaltes. Aus Transparenzgründen werden zusätzlich die Ergebnisse der einzelnen Haushalte dargestellt (analog Erfolgsausweise ohne SG 39 und 49).

			Aufwand	Ertrag	Ergebnis
ERFOLGSRECHNUNG	Gesamthaushalt	CHF	34'679'063.19	35'055'870.63	376'807.44
	davon				
	Steuerhaushalt	CHF	29'658'824.73	29'658'824.73	0.00
	Feuerwehr zweiseitig	CHF	492'469.55	502'373.70	9'904.15
	Wasserversorgung	CHF	1'652'564.22	1'807'823.75	155'259.53
	Abwasserentsorgung	CHF	2'164'963.63	2'304'376.75	139'413.12
	Abfall	CHF	710'241.06	782'471.70	72'230.64
			Ausgaben	Einnahmen	Nettoinvestitionen
INVESTITIONSRECHNUNG	Gesamthaushalt	CHF	7'080'217.00	86'672.60	6'993'544.40
NACHKREDITE					
	durch die Gemeindeversammlung zu genehmigen	CHF	0.00		

ANTRAG

Der Gemeindeversammlung wird beantragt, die Jahresrechnung 2025 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 376'807.44 sowie Nettoinvestitionen über CHF 6'993'544.40 zu genehmigen und zur Kenntnis zu nehmen, dass keine Nachkredite von der Gemeindeversammlung zu genehmigen sind.

Heimberg, 20. April 2026

Einwohnergemeinde Heimberg

Andrea Erni Hänni
Gemeindepräsidentin

Oliver Jaggi
Gemeindeschreiber

Pascal Baumann
Finanzverwalter

9. BESTÄTIGUNGSBERICHT der Revisionsstelle



Tel. +41 34 421 88 11
www.bdo.ch
burgdorf@bdo.ch

BDO AG
Farbweg 11
3400 Burgdorf



Bericht des Rechnungsprüfungsorgans zur Jahresrechnung 2025

An die Gemeindeversammlung der

Einwohnergemeinde Heimberg

Prüfungsurteil

Als Rechnungsprüfungsorgan haben wir die Jahresrechnung der Einwohnergemeinde Heimberg, bestehend aus Berichterstattung, Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Rechnungsjahr den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und der Arbeitshilfe für Rechnungsprüfungsorgane (AH RPO, Ausgabe 2016) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten des Rechnungsprüfungsorgans für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gemeinde Heimberg unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Verantwortlichkeiten des Gemeinderates für die Jahresrechnung

Der Gemeinderat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Gemeinderat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten des Rechnungsprüfungsorgans für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und der Arbeitshilfe für Rechnungsprüfungsorgane (AH RPO, Ausgabe 2016) durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der Arbeitshilfe für Rechnungsprüfungsorgane (AH RPO, Ausgabe 2016) üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gemeinde abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Gemeinderat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Befähigung gemäss Art. 123 GV erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Wir beantragen, die Jahresrechnung per 31. Dezember 2025 mit Aktiven und Passiven von CHF 6'494'075.57 und einem Ertragsüberschuss (Gesamthaushalt) von CHF 376'807.44 zu genehmigen.

Burgdorf, 19. Mai 2026

BDO AG

Bernhard Remund

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Maik Morf

Zugelassener Revisionsexperte

10. GENEHMIGUNG DER JAHRESRECHNUNG

Das beschlussfassende Organ der Einwohnergemeinde Heimberg hat die Jahresrechnung 2025 am 29. Juni 2026 gemäss vorstehendem Antrag des Gemeinderates vom 20. April 2026 genehmigt.

Heimberg, 29. Juni 2026

Gemeindeversammlung Heimberg

Andrea Erni Hänni
Gemeindepräsidentin

Oliver Jaggi
Gemeindeschreiber